



D)
ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE
DEI GIUNTA N. 23
DEL CONSIGLIO
DEL 25/11/2025
IL SEGRETARIO



Casalasca Servizi S.p.A.

Sede Legale: Piazza Garibaldi, 26 - 26041 Casalmaggiore

Sede Operativa: Via Zona Artigianale, San Giovanni In Croce, CR 26037

<https://www.casalascaservizi.com/>

C.F. e P.Iva 01059760197 | REA CR0131826

Gestione dei rifiuti urbani e dei servizi ambientali in 42 Comuni del bacino cremonese

AZZANELLO	PADERNO PONCHIELLI
BORDOLANO	PERSICO DOSIMO
CALVATONE	PESSINA CREMONESE
CASALBUTTANO ED UNITI	PIADENA DRIZZONA
CASALMAGGIORE	PIEVE D'OLMI
CASTELIDONE	PIEVE S. GIACOMO
CASTELVERDE	POZZAGLIO ED UNITI
CICOGLIO	RIVAROLO DEL RE ED UNITI
CINGIA DE'BOTTI	SAN GIOVANNI IN CROCE
CORTE DE' FRATI	SAN MARTINO DEL LAGO
DEROVERE	SCANDOLARA RAVARA
GADESCO PIEVE DELMONA	SCANDOLARA RIPA D'OGGIO
GERRE DE' CAPRIOLI	SOLAROLO RAINERIO
GRONTARDO	SOSPIRO
GUSSOLA	SPINEDA
ISOLA DOVARESE	STAGNO LOMBARDO
MALAGNINO	TORNATA
MARTIGNANA DI PO	TORRE DE'PICENARDI
MOTTA BALUFFI	TORRICELLA DEL PIZZO
OLMENETA	VOLONGO
OSTIANO	VOLTIDO

Piano economico-finanziario di Affidamento 2026-2040 (art. 8 Del 385-23 Arera)

RELAZIONE PEFA

13 Ottobre 2025

INDICE

1	INTRODUZIONE	3
2	ASSUNZIONI PER LA REDAZIONE DEL PEFA.....	6
2.1	Contesto di riferimento	6
2.2	Perimetro di gestione	7
2.3	Piano programma degli interventi	7
2.4	Entrate tariffarie di riferimento (Dettaglio Piano Finanziario Arera 2024-25 secondo il metodo MTR2 ARERA vigente)	8
2.5	Organizzazione del lavoro.....	9
2.6	Assunzioni in merito al passaggio da società mista a società inhouse	9
2.7	Evoluzione dei costi operativi	9
2.8	Inflazione.....	10
2.9	Programmazione degli investimenti	11
2.10	I dati economici attuali di Casalasca Servizi	12
2.11	Quadro prospettico dei Ricavi di Casalasca Servizi	15
2.12	Quadro prospettico dell'evoluzione dei cespiti	15
2.13	Quadro prospettico degli ammortamenti	16
3	CONTO ECONOMICO PROSPETTICO ANNI 2026-2040.....	17
4	STATO PATRIMONIALE PROSPETTICO ANNI 2026-2040.....	18
5	RENDICONTO FINANZIARIO E ANALISI DEI FLUSSI DI CASSA	19
6	QUADRO DI SINTESI DEL PEFA E INDICATORI DI RIFERIMENTO	20
7	PREVISIONI TARIFFARIE IN ACCORDO ALLA REGOLAZIONE	21
8	DRIVER RIPARTIZIONE DEI COSTI COMUNE PER COMUNE.....	22
9	ALLEGATI - SCHEDE PEFA DEI SINGOLI COMUNI.....	23

1 INTRODUZIONE

L'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente (ARERA) ha emesso, in data 3 agosto 2023, la delibera n° 385/2023/R/rif, con la quale ha approvato lo schema tipo di contratto di servizio per la regolazione dei rapporti fra enti affidanti (i Comuni) e gestori del servizio dei rifiuti urbani.

Nel presente documento si ipotizza l'assunzione del servizio di igiene urbana nei Comuni attualmente soci di Casalasca Servizi S.p.A. (di seguito, anche solo CSS), sulla base del nuovo contratto di affidamento, a partire dal 1° gennaio 2026 per una durata complessiva di 15 anni, con termine il 31 dicembre 2040.

Tra i vari adempimenti indicati dalla delibera ARERA n° 385/2023/R/rif, viene richiesto al gestore di allegare al nuovo contratto, come parte integrante e sostanziale, un Piano Economico Finanziario (PEF) per gli anni di affidamento del servizio di igiene urbana.

Il PEF di affidamento deve essere redatto secondo lo schema tipo definito dall'Autorità ai sensi dell'articolo 7, comma 1, 14 comma 4 e 17, comma 4, D.Lgs. n. 201/22, in base ai quali il PEF si compone della proiezione, per il periodo di durata dell'affidamento, dei costi e dei ricavi, degli investimenti e dei relativi finanziamenti, nonché la specificazione dell'assetto economico-patrimoniale dell'affidamento, del capitale proprio investito e dell'ammontare dell'indebitamento, da aggiornare ogni triennio.

Ferme restando le motivazioni che supportano la decisione strategica di affidare in house la gestione dei servizi di igiene urbana, la prosecuzione della gestione dei servizi di igiene urbana nei Comuni soci di CSS, consente alla Società e indirettamente ai Comuni serviti di mantenere e ottimizzare ulteriormente la gestione dei servizi, assicurando il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- economicità della gestione;
- conseguimento di un risultato reddituale positivo sin dal primo esercizio di assunzione del servizio;
- adeguata copertura finanziaria per l'acquisizione delle dotazioni di mezzi ed attrezzature
- dedicate al servizio;

Il presente documento è finalizzato a dimostrare la congruità, la coerenza e la sostenibilità economico-finanziaria del progetto presentato da CSS per la gestione dei servizi di igiene urbana nel territorio dei Comuni soci.

In tale ottica, nel prosieguo del presente documento è evidenziata la proiezione, su base annuale e per l'intero periodo di durata dell'affidamento, dei costi e dei ricavi, degli investimenti e delle relative coperture, nonché la specificazione dell'assetto economico-patrimoniale relativamente al servizio svolto nei confronti dei Comuni soci, del capitale proprio investito e dell'eventuale ammontare dell'indebitamento.

Costituiscono elementi del Piano Economico Finanziario:

- il conto economico previsionale;
- lo stato patrimoniale previsionale;
- piano tariffario;
- rendiconto finanziario.

Deve comprendere i seguenti elementi:

- a) il programma degli interventi e il piano finanziario degli investimenti necessari per conseguire gli obiettivi del Servizio affidato, anche in coerenza con gli obiettivi di sviluppo infrastrutturale individuati dalle programmazioni di competenza regionale e nazionale;
- b) la specifica dei beni, delle strutture e dei servizi disponibili per l'effettuazione del servizio integrato di gestione, ovvero delle singole attività che lo compongono, nonché il ricorso eventuale all'utilizzo di beni e strutture di terzi, o all'affidamento di servizi a terzi;
- c) le risorse finanziarie necessarie per effettuare il servizio integrato di gestione ovvero delle singole attività che lo compongono.

Al netto delle valutazioni economiche, come sopra rappresentate, gli obiettivi di riferimento sottesi all'affidamento in house del servizio sono riconducibili ai seguenti aspetti:

- a) la gestione dei rifiuti sia effettuata conformemente ai principi di precauzione, di prevenzione; di sostenibilità, di proporzionalità, di responsabilizzazione dei soggetti coinvolti;
- b) la gestione dei rifiuti avvenga nel rispetto di una gerarchia che stabilisca l'ordine di priorità di ciò che costituisce la migliore opzione ambientale: a) prevenzione, b) preparazione per il riutilizzo, c) riciclaggio, d) recupero di altro tipo, e) smaltimento;
- c) la gestione sia svolta nel rispetto dei principi di autosufficienza e di prossimità, al fine di ridurre i movimenti dei rifiuti e proteggere l'ambiente e la salute pubblica;
- d) assicurare un alto standard di qualità del servizio;
- e) aumentare la raccolta differenziata e il tasso di effettivo avvio a recupero dei rifiuti, finalizzato al recupero di materia di elevata qualità;
- f) erogare un servizio conforme alle disposizioni dell'Autorità di Regolazione per l'Energia, Reti e Ambiente (ARERA) sia relativamente a quanto previsto dal MTR-2 sia a quanto previsto dal TQRIF, considerando inizialmente lo schema I di livello di qualità del servizio per progredire durante la vigenza di contratto verso lo schema regolatorio 1;
- g) migliorare ed efficientare le infrastrutture a servizio della gestione dei rifiuti (Piattaforme per la Raccolta Differenziata e l'impiantistica per il trattamento dei rifiuti presente sul territorio) a supporto del servizio di raccolta.

La durata dell'affidamento è prevista in 15 anni decorrenti dal 1° gennaio 2026, in esito alla valutazione sugli investimenti e sugli obiettivi strategici perseguiti dai Comuni soci di CSS.

Nel PEF, che è stato conseguentemente redatto a partire dal 1° gennaio 2026 e fino al 31 dicembre 2040, l'ammortamento degli investimenti è stato calcolato tenendo in considerazione la durata dell'affidamento.

L'attività di redazione del PEFA in oggetto è declinata in 3 fasi operative di seguito articolate:

- **Analisi della situazione attuale - contesto di riferimento - programmazione:** in questa fase si è proceduto all'esame e alla valutazione della documentazione, del contesto di riferimento e dei dati economico/finanziari attuali;
- **Assunzioni del PEFA;**
- **Redazione del PEFA:** Il Piano Economico Finanziario di Affidamento descrive l'evoluzione delle principali grandezze economiche e finanziarie derivanti dalla realizzazione degli investimenti e delle attività descritte nel progetto di cui al punto precedente. Esso riporta, con cadenza annuale e per l'intero periodo di durata dell'affidamento, l'andamento dei costi di gestione e di investimento, nonché la previsione annuale dei proventi da Tariffa in coerenza a quanto previsto dall'art. 8 della Delibera n° 385-2023 sopra citata.

2 ASSUNZIONI PER LA REDAZIONE DEL PEFA

2.1 Contesto di riferimento

Il Piano Economico Finanziario di Affidamento 2026-2040 descrive l'evoluzione delle principali grandezze economiche e finanziarie derivanti dalla realizzazione degli investimenti e delle attività descritte nel progetto di cui al punto precedente; sarà quindi prodotta l'evoluzione del Piano degli Investimenti, del Conto Economico, dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Finanziario dell'azienda.

Segue prospetto di sintesi dei Comuni gestiti comprendente i dati di base:

Comune	Pop.(abitanti)	Totale RD (t)	Ingiungibili a smaltimento (t)	Ingiungibili (t)	Totale RU (t)	Percentuale RD (%)
Azzanello	617	271	6	46	323	84%
Bordolano	582	236	1	55	292	81%
Calvalone	1.154	424	38	76	538	79%
Casalbuttano ed Uniti	3.728	1.253	82	517	1.853	68%
Casalmaggiore	15.173	6.498	326	1.765	8.589	76%
Casteldidone	546	161	10	36	206	78%
Castelverde	5.623	2.082	96	738	2.916	71%
Cicognolo	921	406	52	81	540	75%
Cingia de' Botti	1.126	425	11	222	658	65%
Corte de' Cortesi con Cignone	1.057	495	-	113	608	81%
Derovere	278	77	11	23	112	69%
Gadesco-Pieve Delmona	1.896	867	35	243	1.146	76%
Gerre de' Caprioli	1.322	424	53	138	614	69%
Gronfardo	1.490	406	54	143	602	67%
Gussola	2.651	1.100	82	133	1.315	84%
Isola Dovarese	1.071	338	35	122	495	68%
Malagnino	1.755	630	48	172	849	74%
Martignana di Po	2.016	733	8	82	823	89%
Motta Baluffi	795	310	19	75	404	77%
Olmeneta	902	320	15	70	405	79%
Ostiano	2.768	1.055	95	248	1.397	75%
Paderno Ponchielli	1.311	401	5	126	532	75%
Persico Dosimo	3.269	1.218	60	287	1.565	78%
Pessina Cremonese	559	227	23	80	330	69%
Piadena Drizzona	4.002	1.738	61	502	2.301	76%
Pieve d'Olmi	1.225	413	31	126	571	72%
Pieve San Giacomo	1.635	464	48	139	651	71%
Pozzaglio ed Uniti	1.435	549	18	155	722	76%
Rivarolo del Re ed Uniti	1.830	832	79	117	1.028	81%
San Giovanni in Croce	1.918	878	34	400	1.312	67%
San Martino del Lago	381	164	7	28	199	82%
Scandolara Ravara	1.291	550	3	100	653	84%
Scandolara Ripa d'Oglio	509	148	26	45	220	68%
Solarolo Rainerio	929	393	16	120	529	74%
Sospiro	3.042	1.157	33	612	1.802	64%
Spineda	601	609	53	42	704	86%
Stagno Lombardo	1.434	573	30	161	764	75%
Tornata	409	126	6	28	161	79%
Torre de' Picanardi	2.155	744	59	166	969	77%
Toricella del Pizzo	579	222	21	28	270	82%
Volongo	455	108	2	34	144	75%
Volitto	331	165	6	35	207	80%
Totale	76.771	30.191	1.699	8.429	40.318	75%

Fonte: ISPRA - Catasto Rifiuti – Dati al 31.12.2024

2.2 Perimetro di gestione

Si ipotizza di confermare l'attuale ambito dei 42 Comuni senza variazioni di perimetro.

A partire dal 2006 per i soli comuni di Casalmaggiore e Piadena la Casalasca Servizi si è occupata anche della gestione della Tariffa di Igiene Ambientale (TIA), per poi istituire nel 2014 un sistema di raccolta puntuale della frazione indifferenziata con l'introduzione della tariffa a corrispettivo. Dal 2017 anche il Comune di Martignana di Po ha deliberato il passaggio a tariffa a corrispettivo e le attività di gestione della TARI e di rapporto con gli utenti sono a capo di Casalasca Servizi. A partire dal 2021 si sono aggiunti a questa tipologia di raccolta e servizio anche i Comuni di Gussola e Torricella del Pizzo, oltre alla località Drizzona, uniformatasi così alla tipologia di raccolta del Comune di Piadena Drizzona dopo la fusione del 2019. Nel 2022 il servizio è stato esteso al Comune di Cingia de' Botti. Per i restanti Comuni le attività di gestione della TARI e di rapporto con gli utenti rimangono a capo dei singoli Comuni.

Segue elenco dei Comuni che presentano una gestione tariffa corrispettiva (in capo a Casalasca Servizi Spa): Comuni di Casalmaggiore, Cingia dei Botti, Gussola, Martignana di Po, Piadena Drizzona e Torricella del Pizzo per complessivi n° 6 Comuni.

2.3 Piano programma degli interventi

La puntuale descrizione dei servizi è contenuta nelle schede allegate al Contratto di Affidamento che comprendono il dettaglio tecnico di tutti i servizi che la Società deve erogare agli utenti dei Comuni serviti. Dal punto di vista generale i servizi sono codificati come segue:

SERVIZI PER I COMUNI

- Raccolta rifiuti solidi urbani ed assimilati e trasporto agli impianti di smaltimento
- Raccolte differenziate rifiuti e trasporto agli impianti di recupero e smaltimento
- Spazzamento meccanizzato stradale e dei marciapiedi
- Assistenza ai Comuni soci sulle problematiche Ambientali in genere (compilazione MUD e schede telematiche della Provincia, statistiche, ecc)
- Operazioni di cernita/separazione manuale e/o meccanizzata su rifiuti urbani.
- Gestione Tariffa Integrata Ambientale
- Educazione all'interno delle scuole sulla raccolta differenziata

SERVIZI PER ATTIVITA' PRODUTTIVE

- Raccolta e trasporto dei rifiuti speciali non pericolosi
- Organizzazione logistica interna
- Intermediazione per i conferimenti agli impianti di recupero e smaltimento
- Operazioni di cernita/separazione manuale e/o meccanizzata su rifiuti speciali assimilabili agli urbani

2.4 Entrate tariffarie di riferimento (Dettaglio Piano Finanziario Arera 2024-25 secondo il metodo MTR2 ARERA vigente)

La Tabella seguente contiene il dettaglio del PEF di riferimento (anno 2024-25) ai sensi della Delibera 363/21/R/Rif) per i 42 Comuni gestiti. Il prospetto contiene le voci di costo del gestore Casalasca Servizi coperta dai Piani Economici Finanziari dei singoli Comuni:

	2024	2025
Costi dell'attività di raccolta e trasporto dei rifiuti urbani indifferenziati CRT	1.148.730	1.148.730
Costi dell'attività di trattamento e smaltimento dei rifiuti urbani CTS	47.437	47.437
Costi dell'attività di trattamento e recupero dei rifiuti urbani CTR	2.492.574	2.492.574
Costi dell'attività di raccolta e trasporto delle frazioni differenziate CRD	4.977.938	4.977.938
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 CO^{EXP}_{118,TV}	-	-
Costi operativi variabili previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 CQ^{EXP}_{TV}	29.000	29.000
Costi operativi incentivanti variabili di cui all'articolo 9.3 del MTR-2 COI^{EXP}_{TV}	44.512	44.512
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti AR	687.986	687.986
Proventi della vendita di materiale ed energia derivante da rifiuti dopo sharing b(AR)	206.396	206.396
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance AR_{sc}	809.766	809.766
Ricavi derivanti dai corrispettivi riconosciuti dai sistemi collettivi di compliance dopo sharing b(1+ω)AR_{sc}	283.410	283.410
Componente a conguaglio relativa ai costi variabili RCtot_{TV}	- 74.396	- 211.112
Oneri relativi all'IVA indetraibile - PARTE VARIABILE		
Recupero delta ($\sum Ta - \sum Tmax$) di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE VARIABILE	-	775.173
$\sum TVa$ totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo variabile dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif	8.175.989	8.814.445
Costi dell'attività di spazzamento e di lavaggio CSL	445.357	445.357
Costi per l'attività di gestione delle tariffe e dei rapporti con gli utenti CARC	465.426	465.426
Costi generali di gestione CGG	1.642.026	1.642.026
Altri costi CO_{AL}	25.312	25.312
Costi comuni CC	2.132.764	2.132.764
Ammortamenti Amm	219.718	200.626
Accantonamenti Acc	459.136	459.136
- di cui per crediti	459.136	459.136
Costi d'uso del capitale CK	678.946	659.762
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.1 del MTR-2 CO^{EXP}_{118,TF}	-	-
Costi operativi fissi previsionali di cui all'articolo 9.2 del MTR-2 CQ^{EXP}_{TF}	51.000	51.000
Costi operativi incentivanti fissi di cui all'articolo 8 del MTR COI^{EXP}_{TF}	2.550	2.550
Componente a conguaglio relativa ai costi fissi RCtot_{TF}	- 105.130	- 63.576
Oneri relativi all'IVA indetraibile - PARTE FISSA		
Recupero delta ($\sum Ta - \sum Tmax$) di cui al comma 4.5 del MTR-2 - PARTE FISSA	-	258.898
$\sum TFa$ totale delle entrate tariffarie relative alle componenti di costo fisse dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif	3.205.487	3.486.755
$\sum Ta = \sum TVa + \sum TFa$ prima delle detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif	11.381.476	12.301.200
$\sum Ta = \sum TVa + \sum TFa$ dopo le detrazioni di cui al. Art. 4.6 Del. 363/2021/R/Rif	11.381.476	12.301.200
PEF GREZZO GESTORE ALNETTO DEL DELTA		
TVa dopo distribuzione delta ($\sum Ta - \sum Tmax$)	7.397.006	7.629.270
TFa dopo distribuzione delta ($\sum Ta - \sum Tmax$)	2.945.807	3.093.144
Ta=TVa+TFa dopo distribuzione delta ($\sum Ta - \sum Tmax$)	10.342.813	10.722.414

Fonte: Elaborazione di sintesi determinata come sommatoria dei costi di competenza di Casalasca Servizi per tutti i 42 Comuni gestiti (PEF Grezzo 2024-2025)

Per ulteriori aggiornamenti sui PEF approvati si rimanda alle Delibere di approvazione dei singoli Comuni (in qualità di ETC – Enti Territorialmente Competenti ai fini della regolazione di settore Arera).

2.5 Organizzazione del lavoro

Non sono previste modifiche significative nell'organizzazione dei servizi operativi. Nel seguente prospetto (fonte Bilancio 2024) è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

Descrizione	Esercizio 2023	Esercizio 2024
Numero dirigenti	1	1
Numero impiegati	13	13
Numero operai	56	56
Totale	70	70

Inoltre, la società si avvale, nei limiti della legge, di alcuni lavoratori interinali.

Non è prevista una modifica della pianta organica.

2.6 Assunzioni in merito al passaggio da società mista a società inhouse

Le nuove modalità di affidamento inhouse a partire dall'anno 2026 non modificano il perimetro dei servizi verso i Comuni soci. Relativamente ai servizi extra erogati a favore di imprese private, in particolare lato gestione dell'impianto, saranno in parte ridotti. E' pertanto prevista una riduzione di ricavi e costi: nello specifico è stata effettuata, a partire dall'anno 2026 (rispetto al consuntivo 2024) una riduzione di ca. 730.000 euro di ricavi e una riduzione di costi corrispondenti di ca. 700.000 euro.

2.7 Evoluzione dei costi operativi

Non sono previste variazioni significative dei ricavi e costi operativi al netto delle seguenti variazioni:

- Ricavi: è stato considerato l'adeguamento inflattivo;
- B.6. Materie prime e consumo: è considerato un incremento medio annuo del 2% (arr);
- B.7. Servizi: è stato considerato l'adeguamento inflattivo;
- B.8. Godimento beni di terzi: il PEFA contiene una previsione di dettaglio in coerenza alla variazione del parco mezzi;
- B.9. Totale costi del personale: non si ipotizzano variazioni significative con la sola variazione legata a. tasso inflattivo;
- B.10. Totale Ammortamenti e svalutazioni: gli ammortamenti evolvono in coerenza agli attuali cespiti e ai nuovi investimenti previsti;
- B10d: è stata effettuata una stima dei valori delle svalutazioni ipotizzando un incremento legato anche alla dinamica di aumento del gettito tariffario;
- B.12. Accantonamenti per rischi: è considerato un incremento medio annuo del 2% (arrotondato);

- B.14. Oneri diversi di gestione: : è considerato l'adeguamento inflattivo;
- Tax rate: in linea con incidenza percentuale dell'anno 2024 (Bilancio)

2.8 Inflazione

Le previsioni economiche del PEFA 2026-2040 sono comprensivi dell'inflazione stimata; tale parametro sarà oggetto di adeguamento dei ricavi ai sensi della regolazione Arera MTR Arera pro-tempore vigente (sono considerati i seguenti valori: 2,70% per l'anno 2025 e 1,50% annuo dal 2026 al 2040).

2.9 Programmazione degli investimenti

Il quadro dei nuovi investimenti è il seguente:

#	Tipologia	Investimenti programmati; descrizione	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	Totale 2025 - 2040
31.100.007	SOFTWARE	ordinario, costante anno per anno	20.000	20.000	20.000	40.000	40.000	40.000	20.000	20.000	40.000	40.000	20.000	20.000	20.000	40.000	20.000	20.000	480.000
31.200.002	FABBRICATI S. GIOVANNI	Realizzazione nuova palazzina uffici	-	800.000	-	-	-	-	-	24.000	-	-	-	-	-	-	-	-	824.000
31.200.003	COSTRUZIONI LEGGERE	ipoteca nuova fabbrica per impianto stoccaggio	-	-	200.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200.000
31.200.004	ATTREZZATURA	ordinario, costante anno per anno	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	92.000
31.200.005	MACCHINARI E IMPIANTI SPEC.	ordinario annuo	53.900	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	34.400	-	535.500
		pressa plastica e nastro	-	-	400.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400.000
		revisione pressa e nastro (poterzo)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50.000	-	-	50.000
31.200.006	ATTREZZATURE UFFICIO	nessuna previsione, lasciato valore 2025 cancellatamente	-	6.050	-	-	-	-	6.050	-	-	-	-	6.050	-	-	-	-	18.150
31.200.007	APPARATI TELEFONICI	mobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.200.009	MOBILI	ordinario, costante anno per anno	-	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	10.000
31.200.011	MACCHINE ELETTROCONTABILI	inserito acquisti 2025, il piano sostituzione mezzi in leasing	381.900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	381.900
31.200.013	AUTOCARRI	inserito acquisti 2025, il piano sostituzione mezzi in leasing	65.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65.000
31.200.014	ALTRI MEZZI DI TRASP. SPAZZATRICI	leasing in essere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		nuovi leasing (o acquisto e ammortamento?)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		veicoli leasing (o acquisto e ammortamento?)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		non più previsti per scelta aziendale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.200.015	AUTOMOBILI	non previsti, inserito nel leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.200.016	IMPIANTO	ripresino vecchia	22.120	-	-	150.000	-	-	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	222.120
31.200.019	IMPIANTI PIAZZOLA CASALMAGGIORE	ipotesi di intervento di riqualificazione	-	-	-	-	-	-	120.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120.000
31.200.022	IMPIANTI DI VIDEOSORVEGLIANZA	ripresino	9.400	-	-	-	-	-	10.000	-	-	-	-	10.000	-	-	-	-	29.400
31.200.023	ATTREZZATURE VARIE IMP. TELESEGNALAZIONE	mantenimento in efficienza con regolare sostituzione	24.000	-	-	6.000	-	6.000	-	-	12.000	-	6.000	-	-	-	-	-	54.000
31.200.024	IMPIANTO FOTOVOLTAICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.200.070	BENI ST. INF. 6516,46 DEDUCIBILI	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	16.000
31.200.071	BENI STR. INF. 6516,46 PARZ. DEDUCIBILI	non significativi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale		582.320	873.950	677.500	243.300	87.900	93.900	133.950	211.900	98.900	87.900	105.900	83.950	67.900	137.900	67.900	33.500	3.590.570
	di cui investimenti immateriali		20.000	20.000	20.000	40.000	40.000	40.000	20.000	20.000	40.000	40.000	40.000	20.000	20.000	40.000	20.000	20.000	450.000
	di cui investimenti materiali		562.320	853.950	657.500	203.300	47.900	53.900	113.950	191.900	58.900	47.900	65.900	63.950	47.900	97.900	47.900	13.500	3.140.570

Sono stati considerati investimenti dal 2026 al 2040 per complessivi 3,6 milioni di euro circa.

2.10 I dati economici attuali di Casalasca Servizi

I prospetti successivi riepilogano i dati di conto economici consuntivi dal 2021 al 2024.

Conto economico				
Bilanci Casalasca Servizi S.p.A.	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
A. TOT. VAL. DELLA PRODUZIONE	16.328.779	15.698.020	15.111.358	14.457.845
A.1. Ricavi vendite e prestazioni	15.895.069	14.960.126	13.925.225	14.119.468
A.5. Altri ricavi	433.710	737.894	1.186.133	338.377
Contributi in conto esercizio	40.771	47.305	30.278	3.754
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	15.998.671	15.170.074	14.941.203	13.771.271
B.6. Materie prime e consumo	2.189.161	2.090.751	2.014.589	1.891.479
B.7. Servizi	8.002.027	7.270.223	6.654.425	6.725.172
B.8. Godimento beni di terzi	574.453	540.125	484.654	479.493
B.9. Totale costi del personale	4.519.181	4.245.929	4.291.983	4.052.112
B.9.a. Salari e stipendi	3.461.010	3.262.241	3.233.355	3.102.729
B.9.b. Oneri sociali	856.972	794.098	776.538	741.331
B.9.c. Tratt. fine rapporto	195.421	183.074	273.739	202.525
B.9.d. Tratt. di quiescenza	0	0	0	0
B.9.e. Altri costi	5.778	6.516	8.351	5.527
B.9.f. TFR + quiescenza + altri costi	201.199	189.590	282.090	208.052
B.10. TOT Ammortamenti e svalut.	291.174	369.460	399.139	398.033
B.10.a. Amm. Immob. Immat.	34.412	22.144	32.075	27.617
B.10.b. Amm. Immob. Mat.	256.762	338.146	360.499	363.824
B.10.c. Altre svalut. Immob.	0	0	0	0
B.10.a+b+c. Amm. e svalut. delle immob.	291.174	360.290	392.574	391.441
B.10.d. Svalut. crediti	0	9.170	6.565	6.592
B.11. Variazione materie	11.914	-18.996	-40.319	-60.023
B.12. Accantonamenti per rischi	277.781	572.990	451.196	190.043
B.13. Altri accantonamenti	0	0	27.000	0
B.14. Oneri diversi di gestione	132.980	99.592	658.536	94.962
RISULTATO OPERATIVO	330.108	527.946	170.155	686.574
Valore Aggiunto	5.418.244	5.716.325	5.339.473	5.326.762
C. TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.108	-29.715	-33.646	-42.360
C.15. Tot. proventi da partecip.	277	58	48	15
C.16. TOT Altri Proventi	69.039	51.733	4.742	379
C.16.d. Proventi fin. Diversi	69.039	51.733	4.742	379
C.17. Totale Oneri finanziari	73.424	81.506	38.436	42.754
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	326.000	498.231	136.509	644.214
20. Totale imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	95.109	168.446	69.478	201.857
Imposte correnti	121.974	160.325	65.227	162.924
Imposte relative a esercizi precedenti	0	203	0	0
Imposte differite e anticipate	-26.865	7.918	4.251	38.933
21. UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	230.891	329.785	67.031	442.357
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO di pert. di TERZI	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO di pert. del GRUPPO	230.891	329.785	67.031	442.357

Segue lo stato patrimoniale consuntivo dal 2021 al 2024.

Stato patrimoniale				
Bilanci Casalasca Servizi S.p.A.	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Attivo				
A. CREDITI VERSO SOCI	0	0	0	0
B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI sep.ind. Di quelle conc. In loc. Finanz.	1.502.769	1.538.084	1.798.018	2.034.804
B.I. TOTALE IMMOB. IMMATERIALI	90.068	56.200	53.645	48.118
B.II. TOTALE IMMOB. MATERIALI	1.407.544	1.476.727	1.733.595	1.975.908
B.III. TOTALE IMMOB. FINANZIARIE	5.157	5.157	10.778	10.778
C. ATTIVO CIRCOLANTE	9.898.866	12.610.784	11.456.334	10.811.667
C.I. TOTALE RIMANENZE	358.980	370.893	351.898	311.579
C.II. TOTALE CREDITI	6.633.066	8.781.356	8.218.664	8.023.832
C.III. TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0
C.IV. TOT. DISPON. LIQUIDE	2.906.820	3.458.535	2.885.772	2.476.256
D. RATEI E RISCONTI	179.318	124.393	169.384	86.962
TOTALE ATTIVO	11.580.953	14.273.261	13.423.736	12.933.433
Passivo				
A. TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.577.246	2.511.247	2.248.497	2.371.464
A.I. Capitale sociale	500.000	500.000	500.000	500.000
A.IV. Riserva legale	100.000	100.000	100.000	100.000
A.VI. Altre riserve	1.746.355	1.581.462	1.581.466	1.329.107
Riserva da cons. del Gruppo	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
A.IX. Utile/perdita di esercizio	230.891	329.785	67.031	442.357
B. TOTALE FONDI RISCHI	397.000	2.500.916	2.227.569	1.765.160
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.546.770	1.487.359	1.398.555	1.263.906
Debiti				
D. TOTALE DEBITI	6.256.082	6.990.977	6.889.263	6.775.793
D.4. Banche entro l'esercizio	429.700	560.413	585.187	600.327
D.4. Banche oltre l'esercizio	610.353	1.038.625	1.581.007	2.161.166
D.7. Fornitori entro	3.372.547	3.467.661	2.953.509	2.874.569
D.12. Debiti Tributari entro	132.228	241.198	124.986	126.967
D.13. Istituti previdenza entro	112.896	110.556	115.275	104.414
D.14. Altri Debiti entro	1.598.358	1.572.524	1.529.299	908.350
D. DEBITI A BREVE	5.645.729	5.952.352	5.308.256	4.614.627
D. DEBITI A OLTRE	610.353	1.038.625	1.581.007	2.161.166
Total debiti entro l'esercizio	5.645.729	5.952.352	5.308.256	4.614.627
Total debiti oltre l'esercizio	610.353	1.038.625	1.581.007	2.161.166
E. RATEI E RISCONTI	803.855	782.762	659.852	757.110
Aggio sui prestiti	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
TOTALE PASSIVO	11.580.953	14.273.261	13.423.736	12.933.433

Di seguito gli indicatori sintetici di Bilancio:

Bilanci Casalasca Servizi S.p.A.	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
	EUR	EUR	EUR	EUR
Ricavi delle vendite	15.895.069	14.960.126	13.925.225	14.119.468
EBITDA	621.282	897.406	569.294	1.084.607
Utile Netto	230.891	329.785	67.031	442.357
Totale Attività	11.580.953	14.273.261	13.423.736	12.933.433
Patrimonio Netto	2.577.246	2.511.247	2.248.497	2.371.464
Posizione finanziaria netta	-1.866.767,00	-1.859.497,00	-719.578,00	285.237,00
EBITDA/Vendite (%)	3,80	5,72	3,77	7,50
Redditività delle vendite (ROS) (%)	2,02	3,36	1,13	4,75
Redditività del totale attivo (ROA) (%)	2,85	3,70	1,27	5,31
Redditività del capitale proprio (ROE) (%)	8,96	13,13	2,98	18,65
Debt/Equity ratio	0,40	0,64	0,96	1,16
Debiti v/banche su fatt. (%)	6,37	10,19	14,33	19,10
Debt/EBITDA ratio	1,67	1,78	3,81	2,55
Rotaz. cap. investito (volte)	1,37	1,05	1,04	1,09
Dipendenti	70	70	71	74

2.11 Quadro prospettico dei Ricavi di Casalasca Servizi

Per la determinazione dei ricavi aziendali sono stati considerati come punto di partenza i ricavi da Bilancio ultimo disponibile (anno 2024) che presenta ricavi dai 42 Comuni gestiti (legati alla metodologia Arera MTR2) – voce di ricavo principale, ricavi legati ai benefici per la valorizzazione dei materiali raccolti (a mercato e contributi CONAI); altri ricavi extra Arera

Il prospetto seguente contiene le stime effettuate per gli anni dal 2024 al 2040, partendo dai ricavi massimi da gestione dei rifiuti urbani.

Conto economico	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
A. TOT. VAL. DELLA PRODUZIONE	16.328.779	16.441.656	16.288.281	16.532.605	16.780.594	17.032.303	17.287.788	17.547.104	17.810.311	18.077.466	18.348.628	18.623.857	18.903.215	19.186.763	19.474.565	19.766.683	20.063.183
A.1. Ricavi vendite e prestazioni	15.095.069	15.996.236	15.836.179	16.073.722	16.314.828	16.559.550	16.807.944	17.060.063	17.315.964	17.575.703	17.839.339	18.106.929	18.378.533	18.654.211	18.934.024	19.218.034	19.506.305
A.5. Altri ricavi	433.710	445.420	452.101	458.883	465.766	472.753	479.844	487.042	494.347	501.763	509.289	516.928	524.682	532.552	540.541	548.649	556.879
Contributi in conto esercizio	40.771	41.872	42.500	43.137	43.784	44.441	45.108	45.784	46.471	47.168	47.876	48.594	49.323	50.063	50.814	51.576	52.349

2.12 Quadro prospettico dell'evoluzione dei cespiti

Stato patrimoniale	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI sep.ind. Di quelle conc. in loc. Finanz.	1.502.769	1.847.275	1.957.548	1.619.324	1.076.190	851.145	797.149	784.149	822.367	677.802	650.398	660.712	633.488	612.731	680.911	609.043	574.118
B.I. TOTALE IMMOB. IMMATERIALI - cespiti in essere	90.066	58.368	32.252	13.656													
B.I.1. TOTALE IMMOB. IMMATERIALI - nuovi investimenti da piano		20.000	20.000	20.000	40.000	40.000	40.000	20.000	20.000	40.000	40.000	40.000	20.000	20.000	40.000	20.000	20.000
B.I.1.1. TOTALE IMMOB. IMMATERIALI - cespiti in essere	1.407.544	1.201.587	1.046.346	922.768	827.290	758.245	698.249	645.199	605.467	572.902	557.498	549.812	544.538	539.831	537.111	536.143	535.618
B.II. TOTALE IMMOB. MATERIALI - nuovi investimenti da piano		562.320	653.950	657.900	203.900	47.900	53.900	113.950	191.900	59.900	47.900	65.900	63.950	47.900	97.900	47.900	13.500
B.III. TOTALE IMMOB. FINANZIARIE	5.157	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

2.13 Quadro prospettico degli ammortamenti

Seguono le previsioni degli investimenti per gli anni dal 2025 al 2040. I dati relativi al 2024 sono quelli del bilancio consuntivo.

Conto economico	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
B.10. TOT Ammortamenti e svalut.	291.174	295.933	312.359	326.073	337.602	306.603	267.054	233.359	232.855	235.878	222.407	212.529	210.184	180.368	150.132	145.529	128.716
B.10.a. Amm. Immob. Immat.	34.412	35.700	34.116	30.596	33.666	28.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	28.000	24.000
di cui AMM di cespiti in essere		31.700	26.116	18.596	13.666	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui AMM di nuovi investimenti da piano		4.000	8.000	12.000	20.000	28.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	28.000	24.000
B.10.b. Amm. Immob. Mat.	256.762	260.233	278.243	295.477	303.946	278.603	235.054	201.359	200.855	203.878	190.407	180.529	176.184	148.368	118.132	117.529	104.716
di cui AMM di cespiti in essere		205.957	155.241	123.579	95.478	69.044	59.986	53.051	39.732	32.564	15.404	7.687	5.273	4.707	2.720	988	525
di cui AMM di nuovi investimenti da piano		54.276	123.003	171.898	208.468	209.558	175.058	148.308	161.123	171.313	175.003	172.842	172.911	143.661	115.411	116.661	104.191

3 CONTO ECONOMICO PROSPETTICO ANNI 2026-2040

Conto economico	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
A. TOT. VAL. DELLA PRODUZIONE	16.328.779	16.441.656	16.288.261	16.532.665	16.780.594	17.032.303	17.287.788	17.547.104	17.810.311	18.077.466	18.346.628	18.623.657	18.902.215	19.186.763	19.474.565	19.766.663	20.063.183
A.1. Ricavi vendite e prestazioni	15.895.069	15.996.235	15.836.179	16.073.722	16.314.828	16.559.550	16.807.944	17.060.063	17.315.964	17.575.703	17.839.339	18.106.929	18.379.533	18.654.211	18.934.024	19.218.034	19.506.305
A.5. Altri ricavi	433.710	445.420	452.101	458.883	465.766	472.753	479.844	487.042	494.347	501.763	509.289	516.928	524.682	532.552	540.541	548.648	556.879
Contributi in conto esercizio	40.771	41.872	42.500	43.137	43.764	44.441	45.108	45.784	46.471	47.168	47.876	48.594	49.323	50.063	50.814	51.576	52.349
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	15.998.671	16.012.955	15.867.262	16.237.228	16.417.929	16.708.835	16.995.170	17.196.380	17.373.950	17.578.659	17.779.135	18.022.014	18.290.277	18.556.476	18.875.809	19.187.400	19.407.497
B.6. Materie prime e consumo	2.189.161	2.102.583	1.915.169	1.953.500	1.992.600	2.032.500	2.073.200	2.114.700	2.157.000	2.200.100	2.244.100	2.288.000	2.334.800	2.381.500	2.428.100	2.477.700	2.527.300
B.7. Servizi	8.002.027	8.153.931	8.194.682	8.317.603	8.442.367	8.569.002	8.697.537	8.828.000	8.960.420	9.094.827	9.231.249	9.369.718	9.510.263	9.652.917	9.797.711	9.944.677	10.093.847
B.8. Godimento beni di terzi	574.453	480.316	489.968	607.618	534.318	609.818	685.318	665.818	585.318	524.318	471.318	452.818	447.818	463.818	528.818	555.818	498.818
B.9. Totale costi del personale	4.519.181	4.546.720	4.512.153	4.579.836	4.648.533	4.718.261	4.789.035	4.860.870	4.933.784	5.007.790	5.082.907	5.159.151	5.236.538	5.315.086	5.394.812	5.475.735	5.557.871
B.10. TOT Ammortamenti e svalut.	291.174	295.933	312.359	328.073	337.602	308.603	287.054	233.359	232.855	235.878	222.407	212.529	210.184	180.368	160.132	145.829	128.716
B.10.a. Amm. Immob. Immat.	34.412	35.700	34.116	30.596	33.656	28.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	28.000	24.000
di cui AMM di cespiti in essere:		31.700	28.116	18.596	13.656	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
di cui AMM di nuovi investimenti da piano:		4.000	8.000	12.000	20.000	28.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	28.000	24.000
B.10.b. Amm. Immob. Mat.	256.762	260.233	278.243	295.477	303.946	278.603	235.054	201.359	200.855	203.878	190.407	180.529	178.184	148.368	118.132	117.629	104.716
di cui AMM di cespiti in essere:		205.957	155.241	123.579	95.478	69.044	59.996	53.051	39.732	32.564	15.404	7.687	5.273	4.707	2.720	968	525
di cui AMM di nuovi investimenti da piano:		54.276	123.003	171.898	208.468	209.558	175.058	148.308	161.123	171.313	175.003	172.842	172.911	143.661	115.411	116.661	104.191
B.10.c. Altre svalut. Immob.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.10.d. Amm. e svalut. delle immob.	291.174	295.933	312.359	328.073	337.602	306.603	287.054	233.359	232.855	235.878	222.407	212.529	210.184	180.368	160.132	145.829	128.716
B.10.d. Svalut. crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.11. Variazione materie	11.914	12.200	12.500	12.800	13.100	13.400	13.700	14.000	14.400	14.800	15.200	15.600	16.000	16.400	16.800	17.200	17.600
B.12. Accantonamenti per rischi	277.761	284.700	291.800	289.100	306.600	314.300	322.200	330.300	338.600	347.100	355.800	364.700	373.800	383.100	392.700	402.500	412.600
B.13. Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.14. Oneri diversi di gestione	132.980	136.570	138.619	140.698	142.809	144.951	147.125	149.332	151.572	153.846	156.153	158.496	160.873	163.286	165.735	168.221	170.745
RISULTATO OPERATIVO	330.108	428.701	420.999	295.377	362.655	323.468	292.613	350.724	438.362	498.607	569.493	601.846	612.938	630.287	598.756	579.203	655.686
Valore Aggiunto	5.418.244	5.556.853	5.537.312	5.500.386	5.655.400	5.662.632	5.670.987	5.775.254	5.941.800	6.099.575	6.230.607	6.338.225	6.433.460	6.508.841	6.558.400	6.603.066	6.754.873
C. TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	4.108	4.200	4.300	4.400	4.500	4.600	4.700	4.800	4.900	5.000	5.100	5.200	5.300	5.400	5.500	5.600	5.700
C.15. TOT Proventi da partecipazioni	277	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
C.16. TOT Altri Proventi	68.039	70.400	71.800	73.200	74.700	76.200	77.700	79.300	80.900	82.500	84.200	85.900	87.600	89.400	91.200	93.000	94.900
C.17. Totale Oneri finanziari	73.424	74.900	76.400	77.900	79.500	81.100	82.700	84.400	86.100	87.800	89.600	91.400	93.200	95.100	97.000	98.900	100.900
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	326.000	424.601	416.699	290.977	358.165	318.868	287.918	345.924	431.462	493.807	564.393	596.646	607.638	624.867	593.256	573.603	649.866
20. Totale imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	95.109	123.846	121.570	84.891	104.493	93.028	83.999	100.922	125.877	144.066	164.659	174.069	177.275	182.308	173.080	167.348	189.631
	25.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%	28.17%
21. UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	230.891	300.655	295.129	206.086	253.672	225.840	203.919	245.003	305.585	349.741	399.734	422.577	430.362	442.579	420.176	406.257	460.356

I ricavi A1 comprendono i canoni dai Comuni e dai benefici connessi alla valorizzazione dei materiali recuperati e altri ricavi.



4 STATO PATRIMONIALE PROSPETTICO ANNI 2026-2040

Stato patrimoniale	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI esp.ind. Di quelle conc. In loc. Finanz.	1.502.769	1.847.275	1.957.548	1.619.324	1.076.190	851.145	797.149	754.149	822.367	677.802	650.398	660.712	633.468	612.731	680.011	609.043	574.118
B.I. TOTALE MINOB. IMMATERIALI - cespiti in essere	90.068	59.368	32.252	13.666													
B.I. TOTALE MINOB. IMMATERIALI - nuovi investimenti da piano		20.000	20.000	20.000	40.000	40.000	40.000	20.000	20.000	40.000	40.000	40.000	20.000	20.000	40.000	20.000	20.000
B.II. TOTALE MINOB. MATERIALI - cespiti in essere	1.407.544	1.201.587	1.046.346	922.768	827.290	758.245	698.249	645.199	605.467	572.902	557.498	549.812	544.538	539.831	537.111	536.143	535.618
B.I. TOTALE MINOB. MATERIALI - nuovi investimenti da piano		582.320	865.950	657.900	203.900	47.900	53.900	113.950	191.900	59.900	47.900	65.900	63.950	47.900	97.900	47.900	13.500
B.III. TOTALE MINOB. FINANZIARIE	5.157	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000		5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
C. ATTIVO CIRCOLANTE	9.898.866	10.149.966	10.457.547	10.509.317	11.139.225	11.833.318	12.462.892	13.112.822	13.787.609	14.843.436	15.381.342	16.546.197	17.750.402	18.869.169	19.853.358	20.898.858	22.078.618
C.I. TOTALE RIMANENZE	358.980	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
C.II. TOTALE CREDITI	6.633.066	6.566.700	6.501.000	6.436.000	6.371.600	6.307.900	6.244.800	6.182.400	6.120.600	6.059.400	5.998.800	5.938.800	5.879.400	5.820.600	5.762.400	5.704.800	5.647.800
C.IV. TOT. DISPON. LIQUIDE	2.906.820	3.223.266	3.596.547	3.713.317	4.407.625	5.165.418	5.858.092	6.570.222	7.307.009	8.224.036	9.222.542	10.349.397	11.511.002	12.688.569	13.730.958	14.833.658	16.070.216
D. RATEI E RISCONTI	179.318	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
TOTALE ATTIVO	11.580.953	12.177.241	12.595.096	12.308.640	12.395.415	12.864.463	13.440.041	14.076.771	14.789.976	15.591.238	16.411.740	17.486.909	18.563.891	19.661.901	20.713.369	21.697.701	22.832.135
Passivo																	
PATRIMONIO NETTO																	
A. TOTAL E PATRIMONIO NETTO	2.577.248	2.877.901	3.173.030	3.379.116	3.632.788	3.858.827	4.082.546	4.307.549	4.613.134	4.982.875	5.382.609	5.785.186	6.215.548	6.658.127	7.078.303	7.484.360	7.944.916
A.I. Capitale sociale	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
A.IV. Riserva legale	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
A.VI. Altre riserve	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355
A.VIII. Utile/perdita a nuovo	230.891	230.891	531.546	826.675	1.032.761	1.286.433	1.512.272	1.716.191	1.961.194	2.266.779	2.616.520	3.016.254	3.438.831	3.869.183	4.311.772	4.731.948	5.138.205
A.IX. Utile/perdita di esercizio	230.891	300.655	295.129	206.086	253.672	225.840	203.919	245.003	305.585	349.741	398.734	422.577	430.362	442.579	420.176	406.257	480.356
B. TOTALE FONDI RISCHI	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000
B.4. Altri Fondi	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000	397.000
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.546.770	1.585.400	1.625.000	1.665.600	1.707.200	1.749.900	1.793.800	1.838.400	1.884.400	1.931.500	1.978.800	2.029.300	2.080.000	2.132.000	2.185.300	2.239.900	2.295.900
Dedotti																	
D. TOTALE DEBITI	6.256.082	6.521.141	6.612.266	6.067.024	5.886.327	6.094.535	6.430.094	6.784.622	7.153.742	7.475.563	7.945.332	8.557.723	9.158.843	9.769.374	10.354.466	10.874.942	11.509.920
Totale debiti entro l'esercizio	5.645.729	5.910.788	6.001.913	5.478.671	5.275.974	5.494.182	5.819.741	6.174.289	6.543.389	6.865.210	7.334.979	7.947.370	8.548.490	9.159.021	9.744.113	10.264.589	10.899.567
Totale debiti oltre l'esercizio	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353
E. RATEI E RISCONTI	803.855	795.800	787.800	779.900	772.100	764.400	756.800	749.200	741.700	734.300	727.000	719.700	712.500	705.400	698.300	691.300	684.400
TOTALE PASSIVO	11.580.953	12.177.241	12.595.096	12.308.640	12.395.415	12.864.463	13.440.041	14.076.771	14.789.976	15.591.238	16.411.740	17.486.909	18.563.891	19.661.901	20.713.369	21.697.701	22.832.135

5 RENDICONTO FINANZIARIO E ANALISI DEI FLUSSI DI CASSA

RENDICONTO FINANZIARIO - CASH FLOW	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
Reddito Operativo	428.701	420.999	295.377	362.665	323.468	292.618	350.724	436.362	498.807	569.493	601.846	612.938	630.287	598.756	579.203	655.696	
+ Ammortamenti	295.933	312.359	326.073	337.602	306.603	267.054	233.359	232.855	235.878	222.407	212.529	210.184	180.368	150.132	145.629	128.716	
+ Accantonamenti	284.700	291.800	299.100	306.600	314.300	322.200	330.300	338.600	347.100	355.800	364.700	373.800	383.100	392.700	402.500	412.600	
+ Variazioni TFR	38.630	39.600	40.600	41.600	42.700	43.700	44.800	46.000	47.100	48.300	49.500	50.700	52.000	53.300	54.600	56.000	
CASH FLOW GESTIONE CARATTERISTICA	1.047.964	1.064.759	961.150	1.048.467	987.071	925.572	959.183	1.053.817	1.128.885	1.196.000	1.228.575	1.247.622	1.245.755	1.194.887	1.181.932	1.253.003	
Investimenti/Disinvestimenti (investimenti da PI)	-582.320	-873.950	-677.900	-243.900	-87.900	-83.900	-133.950	-211.900	-99.900	-87.900	-105.900	-83.950	-67.900	-137.900	-67.900	-33.500	
+/- Variazione CCN	-173.735	-10.951	-402	-360	-313	-268	-226	-185	-147	-87	-29	26	79	130	202	272	
Altre Variazioni patrimoniali		-800.000															
Entrata Finanziamenti m/I Termine		1.000.000															
Variazione mutuibanche in essere			-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000							
Aumento capitale Sociale																	
CASH FLOW DI MEDIO LUNGO PERIODO	-756.055	-684.901	-803.302	-369.260	-213.213	-219.168	-259.176	-337.085	-225.047	-212.987	-105.929	-83.924	-67.821	-137.770	-67.698	-33.228	
+/- Proventi /Oneri Finanziari	-4.200	-4.300	-4.400	-4.500	-4.600	-4.700	-4.800	-4.900	-5.000	-5.100	-5.200	-5.300	-5.400	-5.500	-5.600	-5.700	
+/- Proventi /Oneri Straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Imposte di competenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
+/- Saldo Tributarî	28.737	-2.276	-36.679	19.602	-11.465	-9.030	16.923	24.955	18.189	20.593	9.410	3.207	5.032	-9.228	-5.734	22.285	
- Distribuzione Utili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CASH FLOW GESTIONE EXTRA CARATTERISTICA	24.537	-6.576	-41.079	15.102	-16.065	-13.730	12.123	20.055	13.189	15.493	4.210	-2.093	-368	-14.728	-11.334	16.585	
Totale Cash Flow	316.446	373.282	116.769	694.308	757.793	692.674	712.131	736.787	917.027	998.506	1.126.855	1.161.605	1.177.567	1.042.389	1.102.900	1.236.359	
Disponibilità liquide	2.906.820	3.223.266	3.596.547	3.713.317	4.407.625	5.165.418	5.858.092	6.570.222	7.307.009	8.224.036	9.222.542	10.349.397	11.511.002	12.688.569	13.730.958	14.833.858	16.070.218

Il Piano indica un flusso di cassa netto operativo sempre positivo. Per quanto riguarda le esigenze di investimento l'azienda ricorrerà in parte all'autofinanziamento generato dalla gestione operativa e alla sottoscrizione di un mutuo di 1 milione nel corso del 2026 (trattasi di un rifinanziamento di un mutuo in essere attualmente in fase di scadenza). Nell'anno 2026 si ipotizza, nel contesto della trasformazione da società mista a società inhouse, di acquistare le azioni della società attualmente in capo ai soci privati. In coerenza alla perizia effettuata nel rendiconto è inserita una previsione di esborso massimo di euro 800.000.

6 QUADRO DI SINTESI DEL PEFA E INDICATORI DI RIFERIMENTO

Il Piano economico presenta risultati economici positivi per tutta la durata di piano; dal punto di vista finanziario, la società risulta in equilibrio. I flussi generati dalla gestione operativa sono positivi e tali da permettere alla società di finanziare gli investimenti. Attualmente non esiste uno specifico ed unico approccio per valutare se la gestione dei rifiuti regolata da ARERA sia in equilibrio economico finanziario; questa situazione attribuisce ai soggetti direttamente interessati ampia discrezionalità nelle valutazioni.

Segue il quadro riepilogativo dei dati economici annuali e dei relativi indicatori gestionali, economici e finanziari:



Stato Liquid: Piazza Garibaldi, 28 - 25041 Castiglione Stato Operativo: Via Zioni Alghami, San Giovanni in Croce, CN 28037 Rappresentanza legale: info@casalsasca.com I.C.F. e P.A. 01056700187 / N.E.A. CN0191828																			
Adeguamento inflattivo		Previsione	2,70%	Previsione	1,50%	Previsione	1,50%	Previsione	1,50%	Previsione	1,50%	Previsione	1,50%	Previsione	1,50%	Previsione	1,50%	Previsione	1,50%
Importi in euro, IVA Esclusa (al netto dell'inflazione)		Consuntivo	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
Parametri di sintesi - Indicatori PEFA																			
Ricavi delle vendite		15.895.069	15.996.236	16.838.379	16.073.722	18.316.828	16.559.550	16.807.944	17.080.003	17.315.984	17.575.703	17.838.339	18.106.929	18.378.533	18.654.211	18.934.024	19.218.034	19.506.305	
EBITDA		621.282	724.834	733.359	821.450	700.287	830.071	559.872	584.083	689.217	734.885	791.900	814.375	823.122	810.655	784.887	724.832	784.403	
Utile Netto		230.891	306.655	285.129	206.086	253.872	225.840	203.919	245.063	305.585	348.741	389.734	422.577	439.382	442.579	420.176	406.257	480.356	
Totale Attività		11.580.953	12.177.241	12.595.096	12.308.640	12.395.415	12.864.463	13.440.041	14.076.771	14.789.876	15.501.238	16.411.740	17.488.809	18.563.091	19.681.901	20.713.369	21.687.701	22.832.195	
Patrimonio Netto		2.577.246	2.877.901	3.173.030	3.378.116	3.632.788	3.858.827	4.082.546	4.307.549	4.613.134	4.862.875	5.382.609	5.785.186	6.215.548	6.658.127	7.078.303	7.484.560	7.944.916	
EBITDA/Vendita (%)		3,80%	4,41%	4,50%	3,76%	4,17%	3,70%	3,24%	3,33%	3,76%	4,05%	4,32%	4,37%	4,35%	4,23%	3,85%	3,67%	3,91%	
Redditività delle vendite (ROS) (%)		2,02%	2,81%	2,59%	1,79%	2,18%	1,90%	1,69%	2,00%	2,45%	2,76%	3,10%	3,23%	3,24%	3,25%	3,07%	2,93%	3,27%	
Redditività del totale attivo (ROA) (%)		2,85%	3,52%	3,34%	2,40%	2,83%	2,51%	2,18%	2,49%	2,95%	3,22%	3,47%	3,44%	3,30%	3,21%	2,89%	2,67%	2,87%	
Redditività del capitale proprio (ROE) (%)		8,95%	10,45%	9,30%	6,10%	6,88%	5,85%	5,02%	5,89%	6,82%	7,05%	7,45%	7,30%	6,92%	6,65%	5,94%	5,43%	5,79%	
Debt/Equity ratio		0,40%	0,42	0,37	0,16	0,07	0,09	0,14	0,18	0,23	0,25	0,30	0,36	0,41	0,45	0,49	0,51	0,55	
Debiti vibanche su fatt (%)		6,37%	7,30%	7,25%	3,34%	1,43%	1,97%	3,21%	4,52%	5,85%	6,87%	8,65%	11,13%	13,46%	15,75%	17,83%	19,50%	21,60%	
Debt/EBITDA ratio		1,67%	1,06	1,52	0,89	0,34	0,53	0,86	1,36	1,58	1,69	2,00	2,54	3,09	3,73	4,64	5,32	5,54	
Rotaz. cap. investito (volte)		1,37%	1,33	1,28	1,33	1,34	1,31	1,27	1,23	1,19	1,15	1,10	1,05	1,00	0,98	0,92	0,89	0,86	
Dipendenti		70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	

7 PREVISIONI TARIFFARIE IN ACCORDO ALLA REGOLAZIONE

I ricavi di Casalasca Servizi Spa, a partire dall'anno 2026, saranno riconducibili:

- Per una quota dell'80% ai ricavi dai Comuni per effetto delle entrate tariffarie ai sensi della regolazione Arera e alla quota di ricavi ottenuti dalla valorizzazione dei materiali recuperati;
- Per una quota del 20% ai ricavi ottenuti dai servizi extra privativa (gestione impianto e altri servizi a privati).

La metodologia Arera MTR-2 copre gli anni 2024 e 2025. In attesa dell'applicazione della metodologia MTR-3 (applicabile dall'anno 2026), considerato che: a) i costi operativi non variano in modo significativo, c) i nuovi investimenti compensano le riduzioni progressive degli attuali cespiti a bilancio, si ritiene coerente prevedere lato ricavi dai Comuni il mantenimento dei ricavi anno 2025 incrementati dei valori inflattivi contenuti nel PEFA.

Si evidenzia comunque che tali previsioni sono del tutto teoriche (non costituiscono pertanto impegni per i Comuni) in quanto al momento non è possibile definire i valori inflazionistici e gli altri parametri specifici della metodologia tariffaria Arera a partire dall'anno 2026.

E' stata comunque effettuata una simulazione del PEF26-40 in coerenza ai criteri MTR di Arera e ai dati di bilancio da cui si evince la coerenza tra dati di bilancio ipotizzati ed evoluzione tariffaria.

Allo stato attuale non vengono ipotizzate variazioni di perimetro di attività e di svolgimento dei servizi per i singoli comuni (casistica $k_a=0$, vedi riferimenti nell'art. 4 della delibera 397-2025 di Arera di cui segue estratto) pertanto l'incremento massimo delle entrate tariffarie per i Comuni è dato dall'inflazione programmata rpi_a al netto del recupero di produttività X regolato dall'MTR3).

Il presente PEFA è determinato – per ciascun Comune - per gli anni dal 2026 al 2040 con ipotesi di incremento delle entrate tariffarie del 1,5% medio annuo, quindi con un importo realisticamente inferiore rispetto a quello previsto dall'MTR3.

Articolo 4

Limite alla crescita annuale delle entrate tariffarie

- 4.1 In ciascun anno $a = \{2026, 2027, 2028, 2029\}$, con riferimento all'ambito tariffario, il totale delle entrate tariffarie di riferimento di cui al comma 2.1 rispetta il seguente limite alla variazione annuale:

$$\frac{\sum T_a}{\sum T_{a-1}} \leq (1 + \rho_a)$$

dove:

- ρ_a è il parametro per la determinazione del limite alla crescita delle entrate tariffarie di cui al successivo comma 4.2.

- 4.2 Il parametro ρ_a è determinato sulla base della seguente formula:

$$\rho_a = rpi_a - X_a + K_a$$

dove:

- rpi_a è il tasso di inflazione programmata, il cui valore verrà pubblicato con successivo provvedimento, da adottare in tempo utile per la determinazione delle entrate tariffarie secondo le scadenze stabilite dalla legge;
- X_a è il coefficiente di recupero di produttività, determinato dall'Ente territorialmente competente sulla base di quanto previsto al successivo Articolo 6;
- K_a è il coefficiente che esprime gli obiettivi di potenziamento del servizio, da distinguere in consolidamento e in miglioramento, fissati dall'Ente

8 DRIVER RIPARTIZIONE DEI COSTI COMUNE PER COMUNE

Sulla base delle informazioni condivise all'interno del gruppo di lavoro, i valori economici del PEFA aziendale sono stati suddivisi all'80% per le attività connesse ai Comuni soci (di cui il 75% dovuti alle entrate dirette dai Comuni per canoni e valorizzazioni materiali e un altro 5% da attività specifiche per i Comuni) e del 20% per attività fuori dal perimetro dei Comuni soci.

Segue il dettaglio dei driver considerati ottenuti come incidenza percentuale delle entrate tariffarie di Casalasca Servizi Spa da ciascun Comune sul totale delle entrate tariffarie di tutti i Comuni gestiti - rif. PEF annualità 2024.

#	Comune	Driver %
1	AZZANELLO	0,79%
2	BORDOLANO	0,62%
3	CALVATONE	1,12%
4	CASALBUTTANO ED UNITI	4,36%
5	CASALMAGGIORE	26,45%
6	CASTELDIDONE	0,52%
7	CASTELVERDE	6,69%
8	CICOGLIO	1,05%
9	CINGIA DE'BOTTI	1,85%
10	CORTE DE' FRATI	1,47%
11	DEROVERE	0,32%
12	GADESCO PIEVE DELMONA	2,37%
13	GERRE DE' CAPRIOLI	1,42%
14	GRONTARDO	1,47%
15	GUSSOLA	3,76%
16	ISOLA DOVARESE	1,19%
17	MALAGNINO	1,90%
18	MARTIGNANA DI PO	2,43%
19	MOTTA BALUFFI	0,94%
20	OLMENETA	1,03%
21	OSTIANO	2,76%
22	PADERNO PONCHIELLI	1,37%
23	PERSICO DOSIMO	3,72%
24	PESSINA CREMONESE	0,71%
25	PIADENA DRIZZONA	7,20%
26	CF	1,30%
27	PIEVE S. GIACOMO	1,37%
28	POZZAGLIO ED UNITI	1,49%
29	RIVAROLO DEL RE ED UNITI	1,92%
30	SAN GIOVANNI IN CROCE	2,58%
31	SAN MARTINO DEL LAGO	0,52%
32	SCANDOLARA RAVARA	1,44%
33	SCANDOLARA RIPA D'OGGIO	0,59%
34	SOLAROLO RAINERIO	1,40%
35	SOSPIRO	3,24%
36	SPINEDA	0,54%
37	STAGNO LOMBARDO	1,64%
38	TORNATA	0,41%
39	TORRE DE'PICENARDI	2,25%
40	TORRICELLA DEL PIZZO	0,94%
41	VOLONGO	0,35%
42	VOLTIDO	0,54%
	TOTALE	100,00%

9 ALLEGATI - SCHEDE PEFA DEI SINGOLI COMUNI

Segue elenco delle Schede di sintesi dei PEFA Comune per Comune:

#	Comune	#	Comune
1	AZZANELLO	22	PADERNO PONCHIELLI
2	BORDOLANO	23	PERSICO DOSIMO
3	CALVATONE	24	PESSINA CREMONESE
4	CASALBUTTANO ED UNITI	25	PIADENA DRIZZONA
5	CASALMAGGIORE	26	PIEVE D'OLMI
6	CASTELDIDONE	27	PIEVE S. GIACOMO
7	CASTELVERDE	28	POZZAGLIO ED UNITI
8	CICOGLIO	29	RIVAROLO DEL RE ED UNITI
9	CINGIA DE'BOTTI	30	SAN GIOVANNI IN CROCE
10	CORTE DE' FRATI	31	SAN MARTINO DEL LAGO
11	DEROVERE	32	SCANDOLARA RAVARA
12	GADESCO PIEVE DELMONA	33	SCANDOLARA RIPA D'OGGIO
13	GERRE DE' CAPRIOLI	34	SOLAROLO RAINERIO
14	GRONTARDO	35	SOSPIRO
15	GUSSOLA	36	SPINEDA
16	ISOLA DOVARESE	37	STAGNO LOMBARDO
17	MALAGNINO	38	TORNATA
18	MARTIGNANA DI PO	39	TORRE DE'PICENARDI
19	MOTTA BALUFFI	40	TORRICELLA DEL PIZZO
20	OLMENETA	41	VOLONGO
21	OSTIANO	42	VOLTIDO

**Relazione di Asseverazione del Piano Economico Finanziario relativo ex Articolo 14 e 17 del
D.Lgs. 201/2022**

**Asseverazione del Piano Economico Finanziario di
Affidamento (PEFA) del Servizio di Igiene Urbana
redatto da CASALASCA SERVIZI S.P.A.**

**Relazione per i singoli Enti Territorialmente
Competenti - Comuni**

ASSEVERAZIONE ex Articolo 14 e 17 del D.Lgs. 201/2022 DEL PIANO ECONOMICO FINANZIARIO DI AFFIDAMENTO (PEFA) DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA REDATTO DALLA SOCIETÀ CASALASCA SERVIZI S.P.A.

1. Premesse e limiti dell'incarico

Il presente documento costituisce asseverazione del Piano Economico Finanziario di Affidamento (PEFA) elaborato da Casalasca Servizi S.p.a. (la "Società"). L'asseverazione è richiesta dalla disciplina di settore: il PEFA di affidamento, redatto in coerenza alle deliberazioni di ARERA, deve essere asseverato da un professionista e/o società di revisione iscritto all'ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili e/o iscritto al registro dei revisori legali.

L'incarico ha l'obiettivo di esprimere un giudizio sulla coerenza logico-metodologica, sull'attendibilità complessiva delle ipotesi e sulla sostenibilità economico-finanziaria del Piano, a supporto dell'affidamento del servizio di igiene urbana.

L'attività è stata svolta esclusivamente sulla base della documentazione predisposta e trasmessa dalla Società affidataria. Non sono state eseguite verifiche contabili o due diligence indipendenti sui dati storici, né controlli esterni rispetto alle fonti documentali trasmesse.

I Piani sono stati predisposti dalla direzione delle Società (di seguito, gli "Amministratori" o la "Direzione") e la responsabilità della redazione del Progetto, dei Piani, nonché delle ipotesi e degli elementi posti alla base della sua formulazione, compete agli Amministratori della Società.

Il nostro esame è stato svolto secondo le procedure previste per tale tipo di incarico dall'International Standard on Assurance Engagement (ISAE) 3400 "The Examination of Prospective Financial Information" emesso dall'IFAC – International Federation of Accountants. Abbiamo operato una valutazione di coerenza interna e congruità metodologica del Piano, con riferimento agli scenari previsionali e agli indicatori economico-finanziari dichiarati, senza svolgere attività di validazione tecnica autonoma sui dati di base o una verifica diretta e puntuale di ogni singola assunzione sottostante.

In particolare, sono state esaminate:

- la struttura logico-metodologica del Piano;
- la coerenza interna tra ipotesi e risultati previsionali;
- la ragionevolezza delle assunzioni formulate.

I Piani redatti per i singoli Comuni (i singoli PEFA sono allegati, firmati da Revigarda S.r.l.) sono basati su un insieme di assumptions che includono ipotesi relative ad eventi futuri ed azioni che dovranno essere intraprese da parte delle Società coinvolte dall'operazione ed eventualmente dagli enti locali



REVIGARDA

Revigarda S.r.l.
Società di revisione n. 182261 Registro Revisori
25010 San Felice del Benaco (BS) Viale Italia, 1
Capitale sociale € 10.000,00 (i.v.)
CCIAA Brescia n. Rea 594323 - P.IVA e C.F. 04174080988
T +39 0365 159 0231 – info@revigarda.it – revigarda.it

territoriali; le risultanze di tali eventi ed azioni, descritte nelle schede del Progetto e qui di seguito riepilogate, non necessariamente si verificheranno.

I Piani sono stati predisposti considerando un orizzonte temporale di 15 anni, dal 2026 al 2040, data di scadenza di tutti i contratti di servizio delle singole gestioni.

Il servizio di gestione dei rifiuti urbani è qualificato come Servizio Pubblico Locale a Rete e come tale è oggetto di norme specifiche contenute nel D.Lgs. 201/2022, le quali in particolare prescrivono che:

- il CdS sia redatto secondo lo schema tipo definito dall'Autorità di Regolazione (art. 7.1);
- al CdS sia allegato il PEF di Affidamento (art. 24.5), a sua volta redatto secondo uno schema tipo definito dall'Autorità di Regolazione ARERA (art. 7.2).

Inoltre, l'art. 7 della Del. 385/2023/R/RIF chiarisce che il PEF di Affidamento:

- sia composto da piano tariffario, conto economico, rendiconto finanziario e stato patrimoniale, abbia un orizzonte temporale pari alla durata dell'affidamento,
- sia redatto secondo uno schema tipo definito dall'Autorità, includa almeno:
 - il programma degli interventi e il piano finanziario degli investimenti necessari per conseguire gli obiettivi del servizio affidato, anche in coerenza con gli obiettivi di sviluppo infrastrutturale individuati dalle programmazioni di competenza regionale e nazionale;
 - o la specifica dei beni, delle strutture e dei servizi disponibili per l'effettuazione del servizio integrato di gestione, ovvero delle singole attività che lo compongono, nonché il ricorso eventuale all'utilizzo di beni e strutture di terzi, o all'affidamento di servizi a terzi;
 - le risorse finanziarie necessarie per effettuare il servizio integrato di gestione ovvero delle singole attività che lo compongono.

Nelle more dell'adozione da parte di ARERA di uno schema tipo per la redazione del PEF di Affidamento, la Società ha utilizzato un proprio schema coerente con le modalità ordinarie di rappresentazione dei piani economico finanziari, con le indicazioni ministeriali valide per i servizi pubblici locali non a rete e con le peculiarità del settore.

Come necessario, i PEF di affidamento sono stati predisposti per ciascuna delle gestioni (Comuni) (Allegati da 6 a 47) in base al dettaglio dei driver in base ai quali gli investimenti sono stati attribuiti alle singole gestioni (Allegato 5) per le quali la Società è affidataria.

2. Documentazione esaminata

- Contratto di servizio e Piano Tariffario
- Piano Economico Finanziario completo e dettagliato
- Piano degli investimenti
- Analisi dei costi e dei ricavi

- Previsione del rendiconto finanziario

- Indicatori economici

Le assunzioni di base, le assunzioni sulla organizzazione territoriale del servizio, le assunzioni circa l'evoluzione dei costi, l'assunzione relativa al sistema impiantistico risultano in parte o in tutto non controllabili dagli Amministratori. Conseguentemente tali assunzioni, presentando profili di soggettività di particolare rilievo ed essendo quindi caratterizzate da un più elevato grado di aleatorietà, hanno natura ipotetica e il mancato realizzarsi delle stesse può incidere sugli obiettivi di Piano.

In particolare:

a) i ritorni sugli investimenti previsti dal Piano, in termini di raggiungimento degli obiettivi preposti, sono legati al rispetto delle tempistiche e alla concreta effettuazione degli investimenti. L'analisi su tali assunzioni è stata effettuata mediante confronto con implementazioni, intraprese da altri soggetti, analoghi per caratteristiche del territorio e tipo di modello utilizzato, assumendo che ciò che è risultato efficace in passato potrà portare a risultati analoghi, in contesti comparabili, nel futuro;

b) l'effettivo raggiungimento degli obiettivi nelle varie aree delle singole gestioni secondo i tempi attesi dipende anche dalla risposta degli utenti in termini di diligenza e corretta applicazione dei comportamenti richiesti dal modello di servizio proposto dal gestore.

Le sopraelencate assunzioni ipotetiche presentano profili di soggettività e sono quindi caratterizzate da un certo grado di aleatorietà; pertanto, il mancato avveramento di tali ipotesi potrebbe incidere sul raggiungimento degli obiettivi del Piano.

Per la loro stessa natura, le assunzioni ipotetiche utilizzate per la formulazione dei dati previsionali sono state da noi esaminate limitatamente alla loro coerenza con le finalità dei dati previsionali stessi.

3. Analisi e verifiche effettuate

- Coerenza e correttezza delle assunzioni economico-finanziarie
- Capacità del piano di garantire equilibrio economico lungo l'intera durata dell'affidamento
- Compatibilità con la normativa vigente e con gli indirizzi regolatori
- Verifica del fabbisogno finanziario e della copertura tramite fonti disponibili (proprie o di terzi)

4. Dichiarazione di asseverazione



REVIGARDA

Revigarda S.r.l.
Società di revisione n. 182261 Registro Revisori
25010 San Felice del Benaco (BS) Viale Italia, 1
Capitale sociale € 10.000.00 (i.v.)
CCIAA Brescia n. Rea 594323 - P.IVA e C.F. 04174080988
T +39 0365 159 0231 – info@revigarda.it – revigarda.it

Sulla base dell'esame dei dati previsionali indicati nei singoli Piani, degli elementi descrittivi della relazione generale per Casalasca Servizi S.p.a. e di supporto di tali informazioni, nonché degli elementi probativi a supporto delle ipotesi e degli elementi utilizzati nella formulazione dei Piani, come descritti dalla Società nelle note illustrative dei Piani, tenuto conto della natura e della portata del nostro lavoro indicate nella presente relazione, ed avuto riguardo a quanto evidenziato al precedente paragrafo 2, non siamo venuti a conoscenza di fatti tali da farci ritenere, alla data odierna, che le suddette ipotesi e gli elementi sopra menzionati non forniscano una base ragionevole per la predisposizione dei Piani stessi, assumendo il verificarsi delle assunzioni ipotetiche relative ad eventi futuri e azioni della Società e dei singoli enti locali, descritte in sintesi al precedente paragrafo 2.

A tal proposito, alla luce delle analisi e delle verifiche svolte, si attesta che il Piano Economico Finanziario di affidamento del servizio di igiene urbana, per come presentato, risulta sostenibile dal punto di vista economico-finanziario per l'intera durata prevista dal contratto di affidamento, ed è conforme ai requisiti normativi e regolamentari vigenti.

La presente relazione è stata predisposta ai soli fini di quanto previsto dall'art. 14 comma 4 del D.Lgs. 201 del 2022 e non può essere utilizzata in tutto o in parte per altri scopi.

Non assumiamo la responsabilità di aggiornare la presente relazione per eventi o circostanze che dovessero manifestarsi dopo la data odierna.

5. Raccomandazioni e avvertenze

Il Piano PEFA, pur risultando attualmente coerente, si basa su ipotesi soggette a incertezza, con possibili scostamenti futuri tra previsioni e risultati consuntivi. A causa dell'aleatorietà connessa alla realizzazione di qualsiasi evento futuro, sia per quanto concerne il concretizzarsi dell'accadimento sia per quanto riguarda la misura e la tempistica della sua manifestazione, gli scostamenti fra valori consuntivi e valori preventivati nei singoli Piani potrebbero essere significativi. Ciò anche qualora gli eventi previsti nell'ambito delle assunzioni ipotetiche, descritte in sintesi al precedente paragrafo 2, si manifestassero.

L'asseverazione riguarda la congruità metodologica dei prospetti allegati, che costituiscono parte integrante e sostanziale del Piano:

- Allegato 1: Stato Patrimoniale Prospettico anni 2026-2040
- Allegato 2: Conto Economico Prospettico anni 2026-2040
- Allegato 3: Rendiconto Finanziario e Analisi dei flussi di cassa
- Allegato 4: Quadro di sintesi e Indicatori di riferimento
- Allegato 5: Driver ripartizione dei costi comune per comune



REVIGARDA

Revigarda S.r.l.
Società di revisione n. 182261 Registro Revisori
25010 San Felice del Benaco (BS) Viale Italia, 1
Capitale sociale € 10.000.000 (i.v.)
Q.C.I.A.A. Brescia n. Rea 594323 - P.IVA e C.F. 04174080988
T. +39 0365 159 0231 — info@revigarda.it — revigarda.it

La coerenza del Piano è stata valutata considerando:

- la durata dell'affidamento (15 anni);
- i tempi previsti per l'avvio del servizio;
- i criteri di determinazione e articolazione dei ricavi tariffari;
- la congruità tra ricavi, costi operativi, investimenti e rendiconto rispetto alle assunzioni;
- la struttura finanziaria adottata.

In base all'esame complessivo dei dati previsionali, delle ipotesi formulate e dei prospetti allegati si conferma che il Piano è metodologicamente coerente e idoneo a supportare la deliberazione di affidamento da parte dell'Ente competente.

San Felice del Benaco (BS), 14 ottobre 2025

Revigarda S.r.l.- Responsabile incarico- Dott. Alessandro Cerati

REVIGARDA S.R.L.
Viale Italia, 1
25010 SAN FELICE DEL BENACO (BS)
C.F./P. IVA: 04174080988
N° REA BS-594323

Allegato 1: Stato Patrimoniale Prospettico anni 2026-2040

Riga patrimoniale	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI esp./ind. Di quelle ceco. in loc. Finanz.	1.662.789	1.847.375	1.857.548	1.818.324	1.876.190	851.143	797.149	784.148	822.367	677.862	658.398	668.712	633.458	612.731	688.811	688.843	574.118
B.I. TOTALE IMMOB. IMATERIALI - cespiti in essere	80.000	56.368	32.252	13.858													
B.I. TOTALE IMMOB. IMATERIALI - nuovi investimenti da piani		20.000	20.000	28.800	40.800	40.800	40.800	20.000	20.000	40.800	40.800	40.800	40.800	20.000	48.800	20.000	20.000
B.E. TOTALE IMMOB. MATERIALI - cespiti in essere	1.487.544	1.291.567	1.046.346	822.768	827.390	758.245	688.249	645.188	665.467	572.982	657.498	548.812	544.538	539.831	637.111	536.143	535.618
B.E. TOTALE IMMOB. MATERIALI - nuovi investimenti da piani		562.328	851.850	867.960	288.900	47.900	53.900	113.950	191.900	68.980	47.980	85.980	83.950	47.980	97.980	47.980	(13.500)
B.B. TOTALE IMMOB. FINANZIARIE	5.157	5.000	5.000	5.000	5.900	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
C. ATIVO CIRCOLANTE	9.898.866	10.148.908	10.457.547	10.598.517	11.138.225	11.853.318	12.462.892	13.112.532	13.787.866	14.643.438	15.591.542	16.648.187	17.759.482	18.848.188	19.853.558	20.898.658	22.878.818
C.I. TOTALE RIMANENZE	358.883	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000	360.000
C.J. TOTALE CREDITI	6.833.983	6.568.709	6.501.000	6.436.800	6.371.820	6.307.300	6.244.800	6.182.420	6.120.600	6.059.480	5.998.580	5.938.800	5.879.400	5.820.000	5.762.400	5.704.600	5.647.800
C.M. TOT. DISPON. LIQUIDE	2.886.820	3.223.296	3.596.547	3.711.317	4.407.625	5.185.418	5.858.092	6.578.222	7.307.009	8.254.038	9.222.542	10.319.387	11.511.002	12.802.588	13.738.958	14.833.655	16.078.218
D. RATE E RISCONTI	179.318	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
TOTALE ATTIVO	11.580.953	12.177.281	12.895.094	12.388.841	12.385.415	12.864.463	13.448.041	14.076.771	14.789.976	15.591.238	16.411.740	17.488.369	18.563.891	19.561.861	20.713.369	21.687.791	22.832.135
Passivo																	
PATRIMONIO NETTO																	
A. TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.577.248	2.877.991	3.173.838	3.375.116	3.632.788	3.858.627	4.062.546	4.307.548	4.613.134	4.962.875	5.362.689	5.785.186	6.215.548	6.658.127	7.078.583	7.484.568	7.964.916
A.A. Capitale sociale	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
A.M. Riserve legali	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
A.VI. Altre riserve	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355	1.746.355
A.VII. Utili/perdite a nuovo	230.891	230.891	631.548	826.875	1.032.781	1.288.433	1.512.272	1.716.181	1.861.194	2.266.779	2.616.528	3.016.254	3.438.831	3.889.183	4.311.772	4.731.948	5.136.205
A.III. Utili/perdite di esercizio	230.891	360.655	285.128	208.886	253.672	225.840	203.819	246.003	389.585	348.741	398.734	422.577	430.362	442.878	428.178	406.257	460.546
B. TOTALE FONDI RISCHIO	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888
B.I. Atti Fondi	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888	387.888
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.548.778	1.525.489	1.824.869	1.665.888	1.787.288	1.748.988	1.783.888	1.838.488	1.884.488	1.921.588	1.978.888	2.029.388	2.088.888	2.132.888	2.189.388	2.238.888	2.285.888
D. TOTALE DEBITI	6.256.882	6.521.141	6.812.266	6.047.824	5.886.327	6.894.535	6.438.994	6.784.622	7.153.743	7.475.563	7.945.332	8.557.723	9.158.843	9.748.374	10.354.485	10.874.942	11.588.820
Totale debiti entro Esercizio	5.645.728	5.818.788	6.001.813	5.476.871	5.275.974	5.484.182	5.619.741	6.174.289	6.543.588	6.885.218	7.334.879	7.847.378	8.518.490	9.159.821	9.744.113	10.264.588	10.888.967
Totale debiti oltre Esercizio	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353	610.353
E. RATE E RISCONTI	883.853	788.888	787.888	778.888	772.188	784.488	788.888	748.288	741.288	734.288	722.888	718.788	712.888	705.888	688.888	681.588	684.488
TOTALE PASSIVO	11.580.953	12.177.281	12.895.094	12.388.841	12.385.415	12.864.463	13.448.041	14.076.771	14.789.976	15.591.238	16.411.740	17.488.369	18.563.891	19.561.861	20.713.369	21.687.791	22.832.135

Allegato 2: Conto Economico Prospettico anni 2026-2040

Categoria economica	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
A TOT. VAL. DELLA PRODUZIONE	16.328.779	16.441.654	16.288.281	16.572.635	16.780.584	17.032.353	17.387.768	17.547.154	17.811.311	18.077.444	18.344.628	18.623.057	18.903.215	19.185.763	19.470.255	19.766.643	20.063.183
A.1 Ricavi vendite e prestazioni	15.895.029	15.956.235	15.836.109	16.073.722	16.314.228	16.559.550	16.807.944	17.058.053	17.315.964	17.575.763	17.839.335	18.106.629	18.376.533	18.649.211	18.924.024	19.210.034	19.505.305
A.5 Altri ricavi	433.740	485.420	452.171	498.913	466.356	472.753	479.824	487.042	494.347	501.763	509.296	516.928	524.682	532.552	540.541	548.649	556.879
Contributi in conto esercizio	49.771	41.072	42.500	43.137	43.784	44.441	45.198	45.784	46.471	47.168	47.876	48.594	49.323	50.063	50.814	51.576	52.349
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	15.998.671	16.012.855	15.867.282	16.237.228	16.417.929	16.706.835	16.985.178	17.196.386	17.373.959	17.576.694	17.779.195	18.022.811	18.294.277	18.586.476	18.875.089	19.167.480	19.467.487
B.6 Materie prime e consumo	2.189.161	2.162.583	1.915.169	1.953.530	1.992.600	2.032.500	2.073.280	2.114.700	2.157.000	2.200.160	2.244.100	2.288.880	2.334.600	2.381.500	2.429.100	2.477.700	2.527.300
B.7 Servizi	8.002.092	8.153.931	8.194.882	8.317.603	8.442.367	8.569.802	8.687.537	8.828.800	8.969.420	9.094.827	9.231.246	9.369.718	9.510.283	9.652.917	9.797.711	9.944.677	10.093.847
B.8 Godimento beni di terzi	574.453	480.310	488.889	607.018	531.316	608.818	685.318	685.816	565.316	524.516	471.316	452.816	447.816	463.816	528.816	555.816	438.816
B.9 Totale costi del personale	4.518.181	4.544.729	4.912.453	4.579.836	4.648.533	4.716.281	4.789.835	4.860.872	4.933.784	5.007.794	5.082.967	5.158.131	5.234.538	5.311.288	5.389.412	5.473.725	5.557.871
B.10 TOT. Ammortamenti e svalut.	291.474	285.833	312.259	326.873	337.882	364.693	367.864	338.389	232.855	235.876	222.487	242.529	216.184	198.368	198.132	143.629	128.716
B.10.a Amm. Immob. Interat.	34.472	25.708	34.116	38.536	33.656	28.808	32.089	32.800	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	28.000	24.000
di cui: AMM di capitali in essere	31.708	25.116	31.116	35.656	30.808	25.808	29.389	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	26.000	24.000
di cui: AMM di nuovi investimenti da piano	4.664	8.889	12.000	20.000	28.889	32.389	32.389	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	32.000	28.000	24.000
B.10.b Amm. Immob. Mat.	256.782	260.233	278.243	288.477	303.946	335.885	335.775	306.389	202.855	203.876	190.487	210.529	176.184	166.368	168.132	115.629	104.716
di cui: AMM di capitali in essere	253.957	255.241	273.579	285.476	299.844	329.588	329.588	301.313	198.313	199.313	186.487	206.529	173.184	163.368	165.132	113.629	102.716
di cui: AMM di nuovi investimenti da piano	34.276	123.883	171.658	203.468	260.538	315.538	315.538	315.538	315.538	315.538	315.538	315.538	315.538	315.538	315.538	315.538	315.538
B.10.c Altre svalut. Immob.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
E.10.a-b Amm. e svalut. dello stock	291.474	285.833	312.259	326.873	337.882	364.693	367.864	338.389	232.855	235.876	222.487	242.529	216.184	198.368	198.132	143.629	128.716
E.10.c Svalut. crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.11 Variazione materie	11.854	12.239	12.330	12.900	13.100	13.400	13.700	14.000	14.400	14.800	15.200	15.600	16.000	16.400	16.800	17.200	17.600
B.12 Accantonamenti per rischi	277.781	264.700	291.000	294.120	306.600	314.300	322.280	330.300	338.600	347.100	355.800	364.700	373.800	383.100	392.700	402.500	412.600
B.13 Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.14 Oneri diversi di gestione	132.980	136.578	138.819	148.698	142.806	144.951	147.125	149.332	151.572	153.846	156.153	158.494	160.873	163.286	165.735	168.221	170.745
RISULTATO OPERATIVO	330.108	428.799	420.999	335.407	362.655	323.448	397.919	350.754	436.352	499.887	564.430	611.846	611.938	626.287	646.756	679.203	655.698
Valore Aggiunto	5.418.344	5.558.631	5.537.312	5.598.286	5.655.489	5.682.832	5.678.887	5.775.254	5.941.880	6.089.575	6.234.687	6.336.225	6.433.480	6.586.841	6.536.489	6.883.888	6.754.873
C. TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	4.188	4.289	4.388	4.488	4.588	4.688	4.788	4.888	4.988	5.088	5.188	5.288	5.388	5.488	5.588	5.688	5.788
C.15 TOT. Proventi da partecipazioni	277	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
C.16 TOT. Altri Proventi	66.039	70.400	71.988	73.230	74.700	76.200	77.760	79.300	80.900	82.580	84.200	85.900	87.600	89.400	91.200	93.000	94.800
C.17 Totale Oneri finanziari	73.454	74.989	75.482	77.930	76.912	81.100	87.760	84.400	86.100	87.800	89.600	91.400	93.200	95.100	97.000	98.900	100.800
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	326.831	424.899	415.827	331.877	358.167	318.848	393.159	345.924	431.462	491.887	554.830	601.646	601.638	616.887	631.256	665.603	644.898
28 Totale imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	95.980	123.846	121.576	84.891	104.483	93.400	93.999	100.822	125.877	144.866	164.658	174.063	177.275	182.388	173.889	167.348	168.831
	28.17%	29.14%	29.14%	25.17%	28.17%	28.17%	23.14%	28.14%	28.14%	28.14%	28.14%	28.14%	28.14%	28.14%	28.14%	25.17%	26.17%
31. UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	230.851	301.053	294.251	246.986	253.672	225.448	299.160	245.102	305.585	347.021	390.172	427.577	424.363	434.499	457.367	498.255	476.067

Allegato 3: Rendiconto Finanziario e Analisi dei flussi di cassa

RENDICONTO FINANZIARIO - CASH FLOW	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Reddito Operativo		428.704	420.999	295.377	352.665	323.469	292.618	350.724	436.362	498.807	569.493	601.846	612.938	630.267	698.756	579.203	665.686
+ Ammortamenti		295.933	312.359	326.073	337.602	305.603	267.064	233.359	232.655	235.078	222.407	212.529	210.184	180.368	150.132	145.629	128.716
+ Accantonamenti		284.700	291.800	299.100	306.800	314.300	322.200	330.300	338.600	347.100	355.800	364.700	373.800	383.100	392.700	402.500	412.600
+ Variazioni TFR		38.630	39.600	40.600	41.600	42.700	43.700	44.800	46.000	47.100	48.300	49.500	50.700	52.000	53.300	54.600	56.000
CASH FLOW GESTIONE CARATTERISTICA	1.047.964	1.064.759	961.150	1.040.467	987.071	925.572	959.183	1.053.817	1.128.885	1.196.800	1.228.575	1.247.622	1.245.755	1.194.887	1.181.932	1.181.932	1.253.803
Investimenti/Disinvestimenti (investimenti da P.I.)	-582.320	-873.950	-577.900	-243.900	-87.900	-93.900	-133.950	-211.900	-99.900	-87.900	-105.900	-83.950	-67.900	-137.900	-67.900	-33.500	-33.500
+/- Variazione CCN	-173.735	-10.951	-402	-360	-313	-268	-226	-185	-147	-87	-29	26	79	130	202	272	
Altre Variazioni patrimoniali		-800.000															
Entrate Finanziamenti sul Termine		1.000.000															
Variazione mutui/banche in essere			-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000	-125.000
Aumento capitale Sociale																	
CASH FLOW DI MEDIO LUNGO PERIODO	-756.055	-684.901	-603.382	-369.260	-213.213	-219.168	-259.176	-337.085	-225.047	-212.987	-105.929	-83.924	-67.821	-137.770	-67.898	-33.228	
+/- Proventi /Oneri Finanziari	-4.200	-4.300	-4.400	-4.500	-4.600	-4.700	-4.800	-4.900	-5.000	-5.100	-5.200	-5.300	-5.400	-5.500	-5.600	-5.700	
+/- Proventi /Oneri Straordinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Imposte di competenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
+/- Saldo Tributari	28.737	-2.276	-36.679	19.602	-11.465	-9.030	16.923	24.955	18.189	20.593	9.410	3.207	5.032	-9.228	-5.794	22.285	
- Distribuzione Uti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
CASH FLOW GESTIONE EXTRA CARATTERISTICA	24.537	-4.576	-41.079	15.102	-16.065	-13.730	12.123	20.055	13.189	15.493	4.210	-2.083	-368	-14.726	-11.334	16.585	
Totale Cash Flow	316.446	373.282	116.769	694.308	757.793	692.674	712.131	736.787	917.827	998.506	1.126.855	1.161.645	1.177.567	1.042.389	1.102.900	1.236.159	
Disponibilità liquide	2.906.820	3.223.266	3.596.547	3.713.317	4.407.625	5.165.418	5.858.092	6.570.222	7.307.009	8.224.036	9.222.542	10.349.397	11.511.902	12.638.569	13.730.958	14.833.358	16.070.218

Allegato 4: Quadro di sintesi e Indicatori di riferimento

Parametri di sintesi - Indicatori PEFA	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030
Ricar delle vendite	15.865.069	15.894.230	16.036.179	16.073.722	16.314.820	16.591.591	16.907.944	17.000.063	17.345.964	17.575.701	17.800.310	18.104.929	18.379.533	18.694.211	18.904.824	19.210.314	19.508.305
EBITDA	621.282	704.634	731.300	821.661	700.367	630.071	599.672	694.061	669.217	734.005	791.904	841.375	823.322	890.855	740.807	724.832	704.401
Utile Netto	230.801	300.853	286.129	306.069	253.672	225.840	202.919	346.013	365.095	348.741	395.754	422.577	430.362	442.570	420.470	405.257	403.330
Totale Attività	11.580.953	12.177.041	12.985.090	12.300.640	12.385.415	12.054.683	13.440.041	14.076.771	14.789.876	15.501.280	16.411.740	17.480.588	18.363.891	19.061.804	20.713.309	21.007.701	22.832.150
Patrimonio Netto	2.577.246	2.877.901	3.179.650	3.379.110	3.632.700	3.890.637	4.062.546	4.307.540	4.613.134	4.962.875	5.362.699	5.761.190	6.215.540	6.498.127	7.078.303	7.684.500	7.944.916
EBITDA/ricar (%)	3,81%	4,41%	4,58%	5,08%	4,17%	3,79%	3,51%	3,33%	3,79%	4,08%	4,32%	4,37%	4,35%	4,23%	3,85%	3,87%	3,51%
Redditività delle vendite (ROS) (%)	2,07%	2,01%	2,59%	1,79%	2,16%	1,39%	1,04%	2,08%	2,40%	2,70%	3,10%	3,23%	3,24%	3,23%	3,07%	2,91%	3,27%
Redditività del totale attivo (ROA) (%)	2,05%	3,52%	3,34%	2,40%	2,55%	2,51%	2,10%	2,49%	2,99%	3,22%	3,47%	3,44%	3,30%	3,21%	2,80%	2,67%	2,67%
Redditività del capitale proprio (ROE) (%)	8,96%	10,40%	9,10%	9,10%	6,90%	5,85%	5,02%	5,89%	6,82%	7,09%	7,46%	7,30%	6,92%	6,80%	5,94%	5,43%	5,79%
Debt/Equity ratio	0,40%	0,42	0,37	0,16	0,07	0,00	0,14	0,10	0,23	0,25	0,30	0,36	0,41	0,45	0,49	0,51	0,55
Debiti/finanze su fatt (%)	6,37%	7,30%	7,20%	3,34%	1,43%	1,97%	3,21%	4,52%	5,89%	6,87%	8,65%	11,13%	13,46%	15,75%	17,83%	19,50%	21,60%
Debt/EBITDA ratio	1,67%	1,64	1,62	0,80	0,34	0,53	0,90	1,36	1,56	1,69	2,00	2,54	3,05	3,73	4,64	5,32	5,54
Rotaz cap investito (volte)	1,37%	1,33	1,20	1,30	1,34	1,31	1,27	1,23	1,19	1,15	1,10	1,05	1,00	0,96	0,92	0,89	0,86
Dipendenti	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70

Allegato 5: Driver ripartizione dei costi comune per comune

#	Comune	Driver %
1	AZZANELLO	0,79%
2	BORDOLANO	0,62%
3	CALVATONE	1,12%
4	CASALBUTTANO ED UNITI	4,36%
5	CASALMAGGIORE	26,45%
6	CASTELDIDONE	0,52%
7	CASTELVERDE	6,69%
8	CICOGLIO	1,05%
9	CINGIA DE'BOTTI	1,85%
10	CORTE DE' FRATI	1,47%
11	DEROVERE	0,32%
12	GADESCO PIEVE DELMONA	2,37%
13	GERRE DE' CAPRIOLI	1,42%
14	GRONTARDO	1,47%
15	GUSSOLA	3,76%
16	ISOLA DOVARESE	1,19%
17	MALAGNINO	1,90%
18	MARTIGNANA DI PO	2,43%
19	MOTTA BALUFFI	0,94%
20	OLMENETA	1,03%
21	OSTIANO	2,76%
22	PADERNO PONCHIELLI	1,37%
23	PERSICO DOSIMO	3,72%
24	PESSINA CREMONESE	0,71%
25	PIADENA DRIZZONA	7,20%
26	CF	1,30%
27	PIEVE S. GIACOMO	1,37%
28	POZZAGLIO ED UNITI	1,49%
29	RIVAROLO DEL RE ED UNITI	1,92%
30	SAN GIOVANNI IN CROCE	2,58%
31	SAN MARTINO DEL LAGO	0,52%
32	SCANDOLARA RAVARA	1,44%
33	SCANDOLARA RIPA D'OGGIO	0,59%
34	SOLAROLO RAINERIO	1,40%
35	SOSPIRO	3,24%
36	SPINEDA	0,54%
37	STAGNO LOMBARDO	1,64%
38	TORNATA	0,41%
39	TORRE DE'PICENARDI	2,25%
40	TORRICELLA DEL PIZZO	0,94%
41	VOLONGO	0,35%
42	VOLTIDO	0,54%
	TOTALE	100,00%



Gestione dei rifiuti urbani e dei servizi ambientali in 42 Comuni del bacino cremonese
Piano economico-finanziario di Affidamento 2026-2040 (art. 8 Del 385-23 Arera)

SCHEDA DETTAGLIO PEFA

COMUNE PIEVE S. GIACOMO

Rif: Scheda PEFA # 27

Nota metodologica

I dati economici di seguito riepilogati coprono il periodo di affidamento dal 2026 al 2040 e sono ottenuti moltiplicando i dati del PEFA complessivo di Casalasca Servizi Spa per il driver specifico del singolo Comune (ottenuto come incidenza percentuale delle entrate tariffarie di Casalasca Servizi Spa da ciascun Comune sul totale delle entrate tariffarie di tutti i Comuni gestiti - rif. PEF annualità 2024). I ricavi dalle vendite indicate nei prospetti sono connessi ai ricavi dal Comune per effetto in parte delle entrate tariffarie ai sensi della regolazione Arera e in parte della quota di ricavi ottenuti dalla valorizzazione dei materiali recuperati.

Dati economici	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	Adeguamento Inflattivo	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%
Importi in euro, IVA Esclusa (al netto dell'inflazione)	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione	Previsione
Parametri di sintesi - Indicatori PEFA	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
Ricavi delle vendite	162.640	165.080	167.556	170.069	172.620	175.209	177.838	180.505	183.213	185.961	188.750	191.582	194.455	197.372	200.333
EBITDA	7.532	6.382	7.192	6.471	5.748	5.999	6.873	7.545	8.133	8.364	8.454	8.326	7.691	7.444	8.056
Utile Netto	3.031	2.117	2.605	2.319	2.094	2.516	3.138	3.592	4.105	4.340	4.420	4.545	4.315	4.172	4.728
Totale Attività	129.354	126.412	127.303	132.120	138.031	144.571	151.895	159.200	168.551	179.614	190.654	201.931	212.729	222.736	234.480
Patrimonio Netto	32.588	34.704	37.309	39.629	41.723	44.239	47.378	50.969	55.075	59.415	63.835	68.380	72.695	76.868	81.595
EBITDA/Vendite (%)	4,50%	3,76%	4,17%	3,70%	3,24%	3,33%	3,76%	4,06%	4,32%	4,37%	4,35%	4,23%	3,85%	3,67%	3,91%
Redditività delle vendite (ROS) (%)	2,58%	1,79%	2,16%	1,90%	1,69%	2,00%	2,45%	2,76%	3,10%	3,23%	3,24%	3,29%	3,07%	2,93%	3,27%
Redditività del totale attivo (ROA) (%)	3,34%	2,40%	2,93%	2,51%	2,18%	2,49%	2,95%	3,22%	3,47%	3,44%	3,30%	3,21%	2,89%	2,67%	2,87%
Redditività del capitale proprio (ROE) (%)	9,30%	6,10%	6,98%	5,85%	5,02%	5,69%	6,62%	7,05%	7,48%	7,30%	6,92%	6,65%	5,94%	5,43%	5,79%
Debt/Equity ratio	0,37	0,16	0,07	0,09	0,14	0,18	0,23	0,25	0,30	0,36	0,41	0,45	0,49	0,51	0,55
Debiti v/banche su fatt. (%)	7,28%	3,34%	1,43%	1,97%	3,21%	4,52%	5,85%	6,87%	8,65%	11,13%	13,46%	15,75%	17,83%	19,50%	21,68%
Debt/EBITDA ratio	1,62	0,89	0,34	0,53	0,99	1,36	1,56	1,69	2,00	2,54	3,09	3,73	4,64	5,32	5,54
Rotaz. cap. investito (volte)	1,28	1,33	1,34	1,31	1,27	1,23	1,19	1,15	1,10	1,05	1,00	0,96	0,92	0,89	0,86

Handwritten signature

Stato patrimoniale	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
B. TOTALE IMMOBILIZZAZIONI sep.Ind. Di quelle conc. In loc. Finanz.	20.104	16.631	11.053	8.741	8.167	8.053	8.446	6.961	6.660	6.796	6.506	6.293	6.984	6.255	5.896
C. ATTIVO CIRCOLANTE	107.401	107.932	114.402	121.530	127.996	134.669	141.601	150.390	160.023	170.980	182.299	193.789	203.897	214.632	226.745
D. RATEI E RISCONTI	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849	1.849
TOTALE ATTIVO	129.354	126.412	127.303	132.120	138.031	144.571	151.895	159.200	168.551	179.614	190.654	201.931	212.729	222.736	234.490
Passivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO NETTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A. TOTALE PATRIMONIO NETTO	32.588	34.704	37.309	39.629	41.723	44.239	47.378	50.969	55.075	59.415	63.835	68.380	72.695	76.868	81.595
B. TOTALE FONDI RISCHI	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077
B.4. Altri Fondi	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077	4.077
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	16.689	17.106	17.533	17.972	18.421	18.881	19.353	19.837	20.333	20.841	21.362	21.896	22.443	23.004	23.579
Debiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. TOTALE DEBITI	67.909	62.515	60.453	62.592	66.038	69.679	73.470	76.775	81.600	87.869	94.063	100.333	106.342	111.887	118.209
E. RATEI E RISCONTI	8.091	8.010	7.930	7.851	7.772	7.694	7.617	7.541	7.466	7.391	7.317	7.245	7.172	7.100	7.029
TOTALE PASSIVO	129.354	126.412	127.303	132.120	138.031	144.571	151.895	159.200	168.551	179.614	190.654	201.931	212.729	222.736	234.490
Conto economico	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
A. TOT. VAL. DELLA PRODUZIONE	167.283	169.792	172.339	174.924	177.548	180.211	182.915	185.658	188.443	191.270	194.139	197.051	200.007	203.007	206.052
A.1. Ricavi vendite e prestazioni	162.640	165.080	167.556	170.069	172.620	175.209	177.838	180.505	183.213	185.961	188.750	191.582	194.455	197.372	200.333
A.5. Altri ricavi	4.643	4.713	4.783	4.855	4.928	5.002	5.077	5.153	5.230	5.309	5.389	5.469	5.551	5.635	5.719
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	162.959	166.759	168.615	171.602	174.543	176.609	178.433	180.536	182.594	185.009	187.844	190.578	193.857	197.058	199.318
B.6. Materie prime e consumo	19.669	20.063	20.464	20.874	21.292	21.718	22.153	22.595	23.047	23.508	23.979	24.458	24.947	25.446	25.956
B.7. Servizi	84.161	85.423	86.704	88.005	89.325	90.665	92.025	93.405	94.806	96.228	97.672	99.137	100.624	102.133	103.665
B.8. Godimento beni di terzi	5.032	6.240	5.488	6.263	7.038	6.838	6.011	5.385	4.841	4.651	4.599	4.763	5.431	5.708	5.123
B.9. Totale costi del personale	46.341	47.036	47.741	48.457	49.184	49.922	50.671	51.431	52.202	52.985	53.780	54.587	55.406	56.237	57.080
B.10. TOT Ammortamenti e svalut.	3.208	3.349	3.467	3.149	2.743	2.397	2.391	2.422	2.284	2.193	2.159	1.852	1.542	1.496	1.322
B.10.a+b+c. Amm. e svalut. delle immob.	3.208	3.349	3.467	3.149	2.743	2.397	2.391	2.422	2.284	2.193	2.159	1.852	1.542	1.496	1.322
B.10.d. Svalut. crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.11. Variazione materie	128	131	135	138	141	144	148	152	156	160	164	168	173	177	181
B.12. Accantonamenti per rischi	2.997	3.072	3.149	3.228	3.309	3.392	3.477	3.565	3.654	3.746	3.839	3.934	4.033	4.134	4.237
B.13. Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.14. Oneri diversi di gestione	1.424	1.445	1.467	1.489	1.511	1.534	1.557	1.580	1.604	1.628	1.652	1.677	1.702	1.728	1.754
RISULTATO OPERATIVO	4.324	3.034	3.725	3.322	3.005	3.602	4.481	5.123	5.849	6.181	6.295	6.473	6.149	5.949	6.734
Valore Aggiunto	56.869	56.490	56.082	56.156	56.241	56.313	61.021	62.541	63.989	65.095	66.073	66.847	67.130	67.815	69.374
C. TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	58	59
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.280	2.988	3.678	3.275	2.957	3.553	4.431	5.071	5.796	6.128	6.241	6.418	6.093	5.891	6.675
20. Totale imposte sul reddito correnti, differite e anticipate	1.249	872	1.073	955	863	1.036	1.293	1.480	1.691	1.788	1.821	1.872	1.778	1.719	1.948
21. UTILE/PERDITA DI ESERCIZIO	3.031	2.117	2.605	2.319	2.094	2.516	3.138	3.592	4.105	4.340	4.420	4.545	4.315	4.172	4.728

RENDICONTO FINANZIARIO - CASH FLOW	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028	31/12/2029	31/12/2030	31/12/2031	31/12/2032	31/12/2033	31/12/2034	31/12/2035	31/12/2036	31/12/2037	31/12/2038	31/12/2039	31/12/2040
Reddito Operativo	4.324	3.034	3.725	3.322	3.005	3.602	4.481	5.123	5.849	6.181	6.295	6.473	6.149	5.949	6.734
+ Ammortamenti	3.208	3.349	3.467	3.149	2.743	2.397	2.391	2.422	2.284	2.183	2.159	1.852	1.542	1.496	1.322
+ Accantonamenti	2.997	3.072	3.149	3.228	3.309	3.392	3.477	3.565	3.654	3.746	3.839	3.934	4.033	4.134	4.237
+ Variazioni TFR	407	417	427	439	449	460	472	484	496	508	521	534	547	561	575
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CASH FLOW GESTIONE CARATTERISTICA	10.935	9.871	10.768	10.137	9.506	9.851	10.823	11.594	12.283	12.618	12.813	12.794	12.272	12.139	12.869
Investimenti/Disinvestimenti (investimenti da PI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Variazione CCN	-8.976	-6.962	-2.505	-903	-964	-1.376	-2.176	-1.026	-903	-1.088	-862	-697	-1.416	-697	-344
Altre Variazioni patrimoniali	-112	-4	-4	-3	-3	-2	-2	-2	-1	0	0	1	1	2	3
Entrata Finanziamenti m/l Termine	-8.216	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variazione mutui/banche in essere	10.270	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento capitale Sociale	0	-1.284	-1.284	-1.284	-1.284	-1.284	-1.284	-1.284	-1.284	0	0	0	0	0	0
CASH FLOW DI MEDIO LUNGO PERIODO	-7.034	-8.250	-3.792	-2.190	-2.251	-2.662	-3.462	-2.311	-2.187	-1.088	-862	-697	-1.415	-695	-341
+/- Proventi /Oneri Finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Proventi /Oneri Straordinari	-44	-45	-46	-47	-48	-49	-50	-51	-52	-53	-54	-55	-56	-58	-59
Imposte di competenza	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
+/- Saldo Tributarie	-23	-377	201	-118	-93	174	256	187	211	97	33	52	-95	-59	229
- Distribuzione Utili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CASH FLOW GESTIONE EXTRA CARATTERISTICA	-88	-422	155	-165	-141	125	206	135	159	43	-21	-4	-151	-116	170
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Cash Flow	3.834	1.199	7.131	7.783	7.114	7.314	7.567	9.418	10.255	11.573	11.930	12.094	10.705	11.327	12.898
Disponibilità liquide	36.937	38.136	45.267	53.050	60.163	67.477	75.044	84.462	94.717	106.290	118.220	130.314	141.019	152.346	165.044

REVIGARDA S.R.L.
 Viale Italia, 1
 25010 SAN FELICE DEL BENAGO (BS)
 C.F.P. IVA: 04174060468
 N° REA BS-094622

Stefano

